

Využít ekonomický potenciál obce



Ing. Luděk Tesař
www.cityfinance.cz

Výchozí stav financí obcí

Bohaté obce vs chudý stát



Joffrey de Peyrac

OBCE



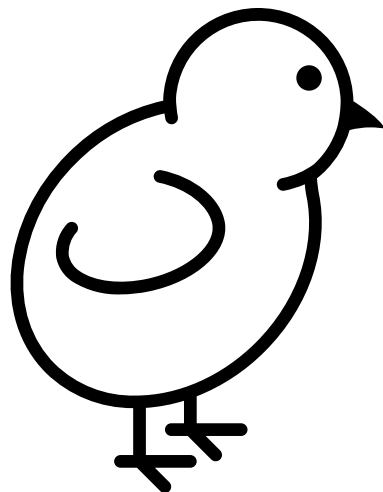
Král slunce Ludvík XIX.

STÁT

Předpoklady prosperity obce/státu



Ekonomika funguje jako kuře



„Zadarmo ani kuře nehrabe!“

Co může starosta dělat pro prosperitu obce

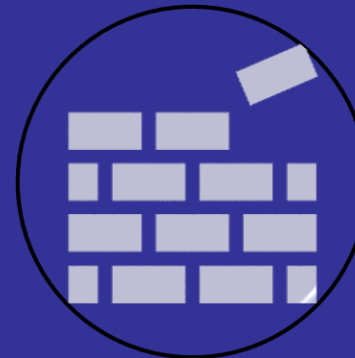
Nastavit si „hlavu“ a nedat se otrávit



Nebát se
peněz!



Vidět
budoucnost
pozitivně



Mít invenci
a pořádné
projekty



Každá obec může prosperovat, když:

1) Zná a správně využije svůj finanční potenciál

- Nebojí se a učí se
- Má ambice a správně zacílené projekty
- Umí projekty realizovat
- Nečeká, neodkládá projekty
- Nefixuje se na dotace

2) Má plán

- Pracuje s dobrým finančním plánem – analýza a výhled
- Dohoda na prioritách – schválený strategický a akční plán
- Propojí své priority s financemi
- Připraví a realizuje větší projekty

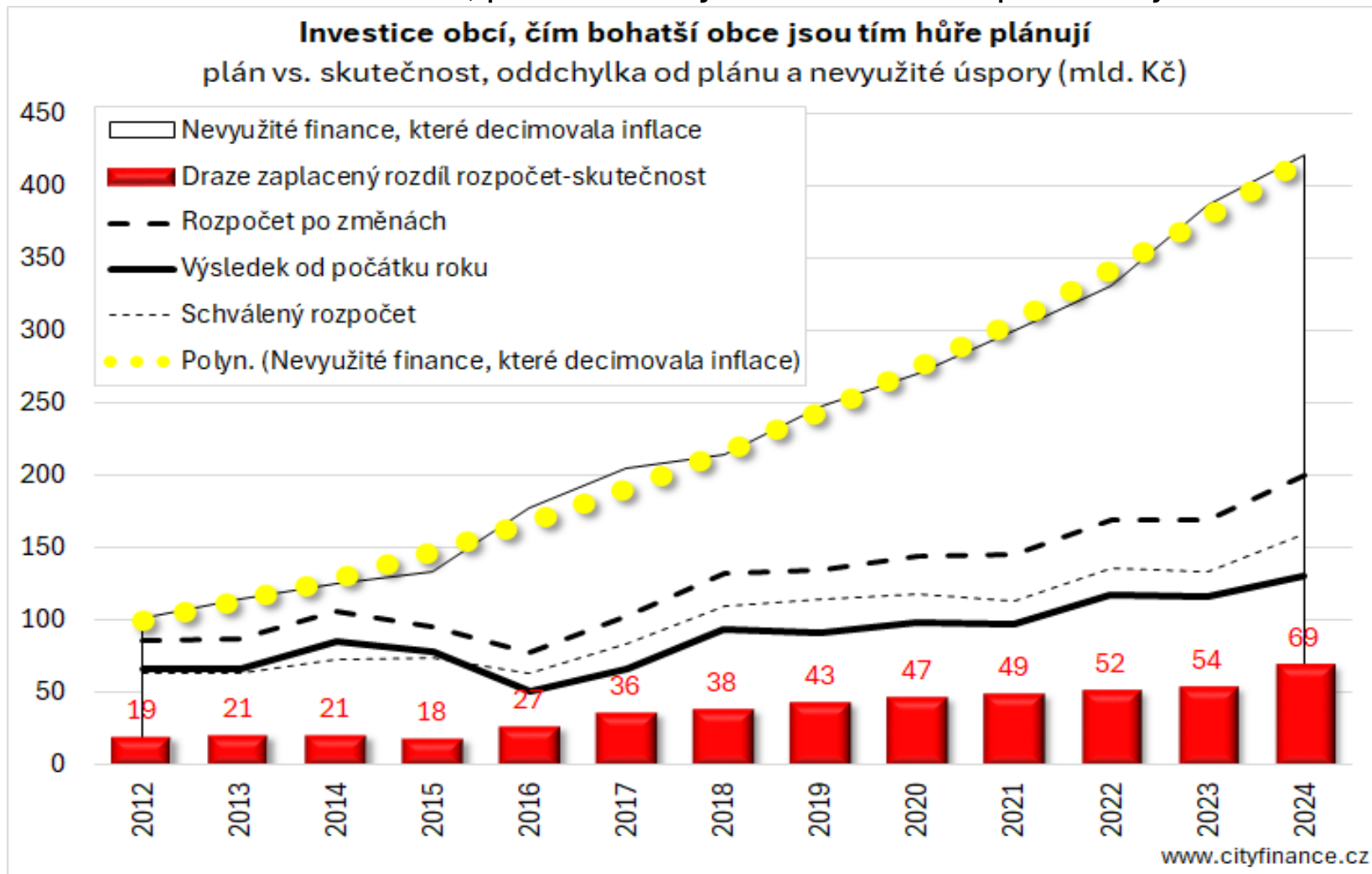
3) Omezí vlastní šikanu zavedením kvalitního finančního řízení

- Rozpočet moderní struktury, podrobný rozpočet na „odpa“ nebo dokonce na § je přežitek k ničemu a přináší jen neužitečnou byrokracii
- Rozpočet by měl co nejvíce odpovídat finanční realitě. Mnohé rozpočty tvrdí starostovi, že peníze nejsou, i když jsou 😊

Konkrétní příležitosti pro obce a města

Správně rozpočtovat

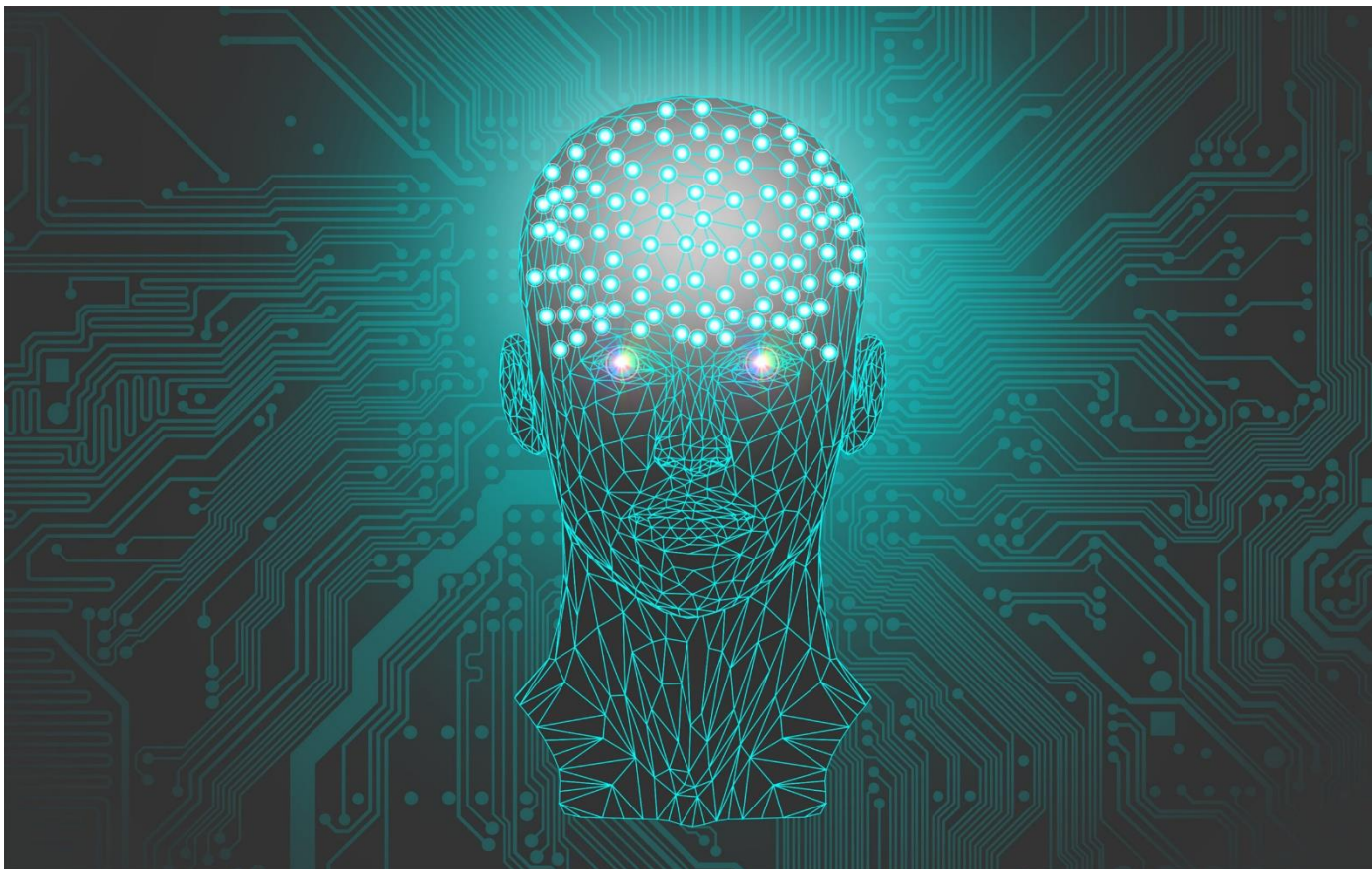
Spoustu peněz zbytečně zablokovaných špatným rozpočtováním (červeně), čím bohatší obec tím horší, poslední roky se tento nešvar prohlubuje



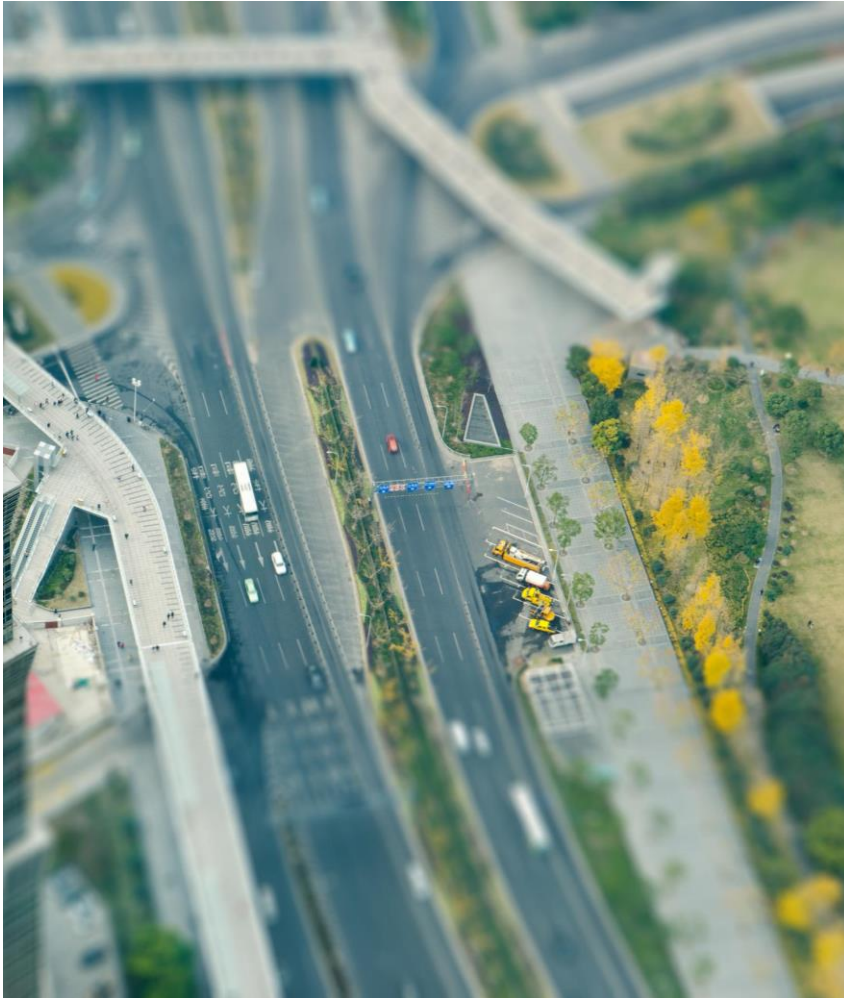
Konkrétní příležitosti

- Používat peníze, **realizovat vysoké investice a opravy**
 - ☐ Využít finance na účtech, termínovaných vkladech apod.
- Používat peníze, **nastavit příjmy do finanční reality**, např.
 - ☐ DNV místní koeficient 3, pro chataře 5
 - ☐ Odpady 1200 Kč na poplatníka nebo 1 Kč/l, či 5 Kč/kg
 - ☐ Pronájmy bytů reálně mít od 140 Kč (sociál) a zbytek tržní (150 až 350 Kč/m²)
- Posuzovat efektivitu výdajů do **majetku a služeb**
 - ☐ Vědět kolik obec platí za zákazníka (občana/žáka/čtenáře/sportovce...) za službu jako knihovny, kulturáky, koupaliště bazény, zimáky a sportovní areály... neefektivní
- Zjistit **finanční možnosti obce a připravit realizovatelné cíle**
 - ☐ Poznat vlastní finanční možnosti obce, strop bezpečného dluhu a příležitosti.

Co by udělala umělá inteligence, kdyby byla starostou?



Snímek vytvořený umělou inteligencí (AI): Úspěšné cíle starosty



Modernizace infrastruktury

Modernizace místní infrastruktury výrazně zlepšila kvalitu života obyvatel obce, včetně silnic, veřejných budov a parků.

Zlepšení veřejných služeb

Zlepšení veřejných služeb v obci zahrnuje efektivní systém dopravy, zdravotní péči a vzdělávací zařízení.

Podpora místního podnikání

Podpora místního podnikání pomohla zvýšit ekonomickou stabilitu obce a vytvořit nová pracovní místa.

Zlepšení životního prostředí

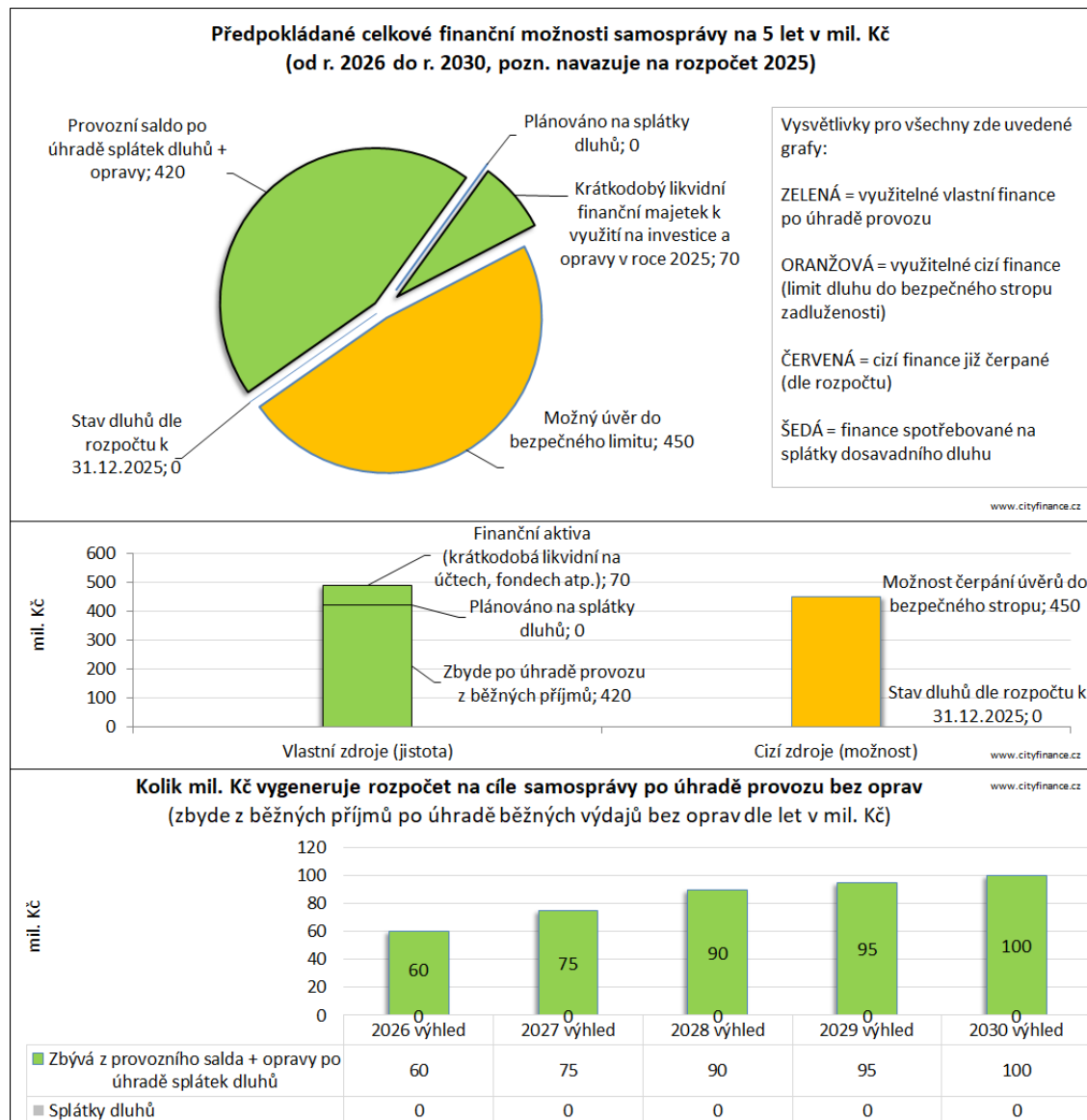
Zavedení environmentálních opatření přispělo k udržitelnosti obce a ochraně přírodních zdrojů.

Ukázky z analýzy financí obce

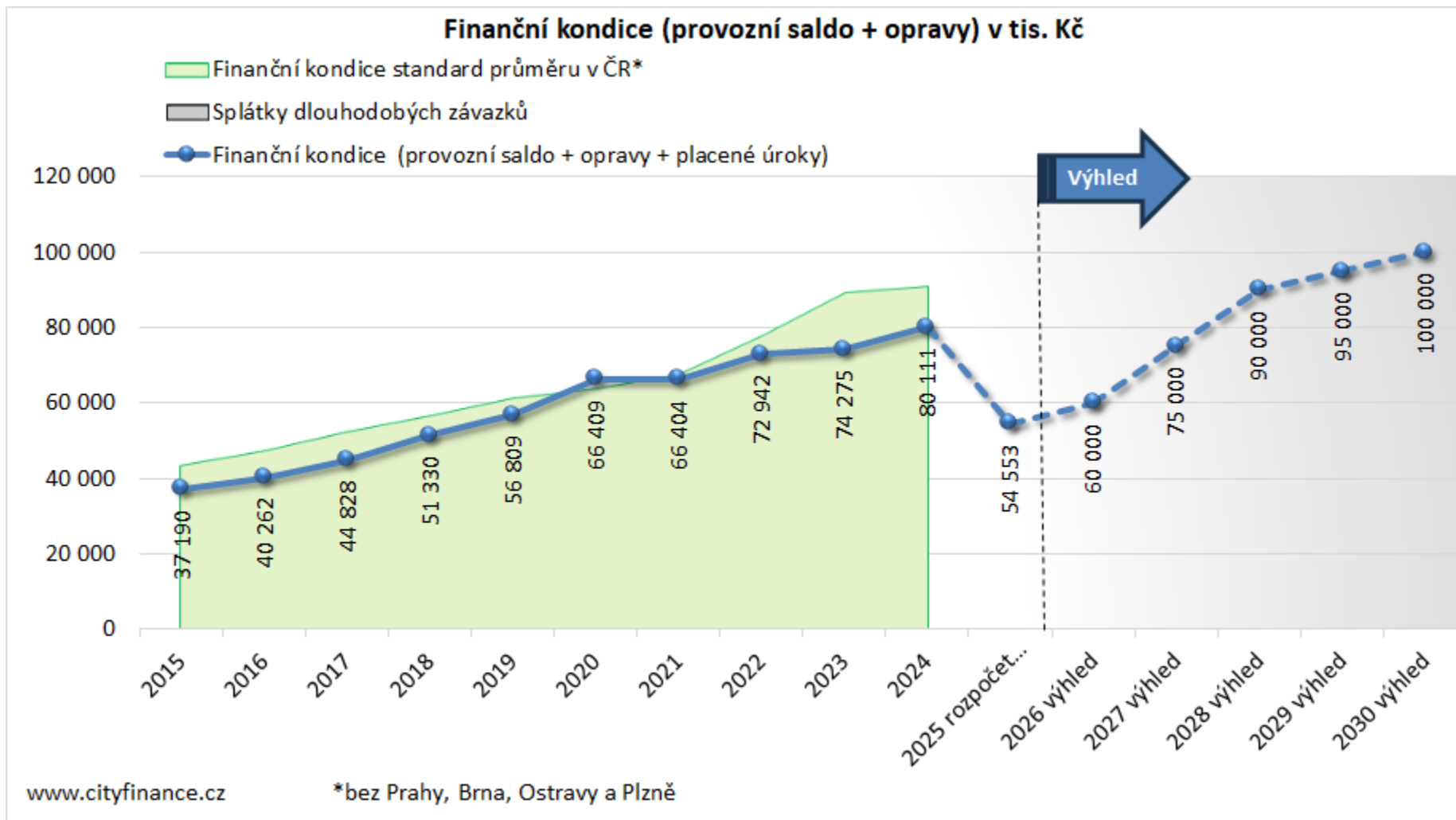
Vývoj a výhled finanční kondice obce



Finanční možnosti obce, co si může dovolit



Vývoj a výhled finanční kondice obce



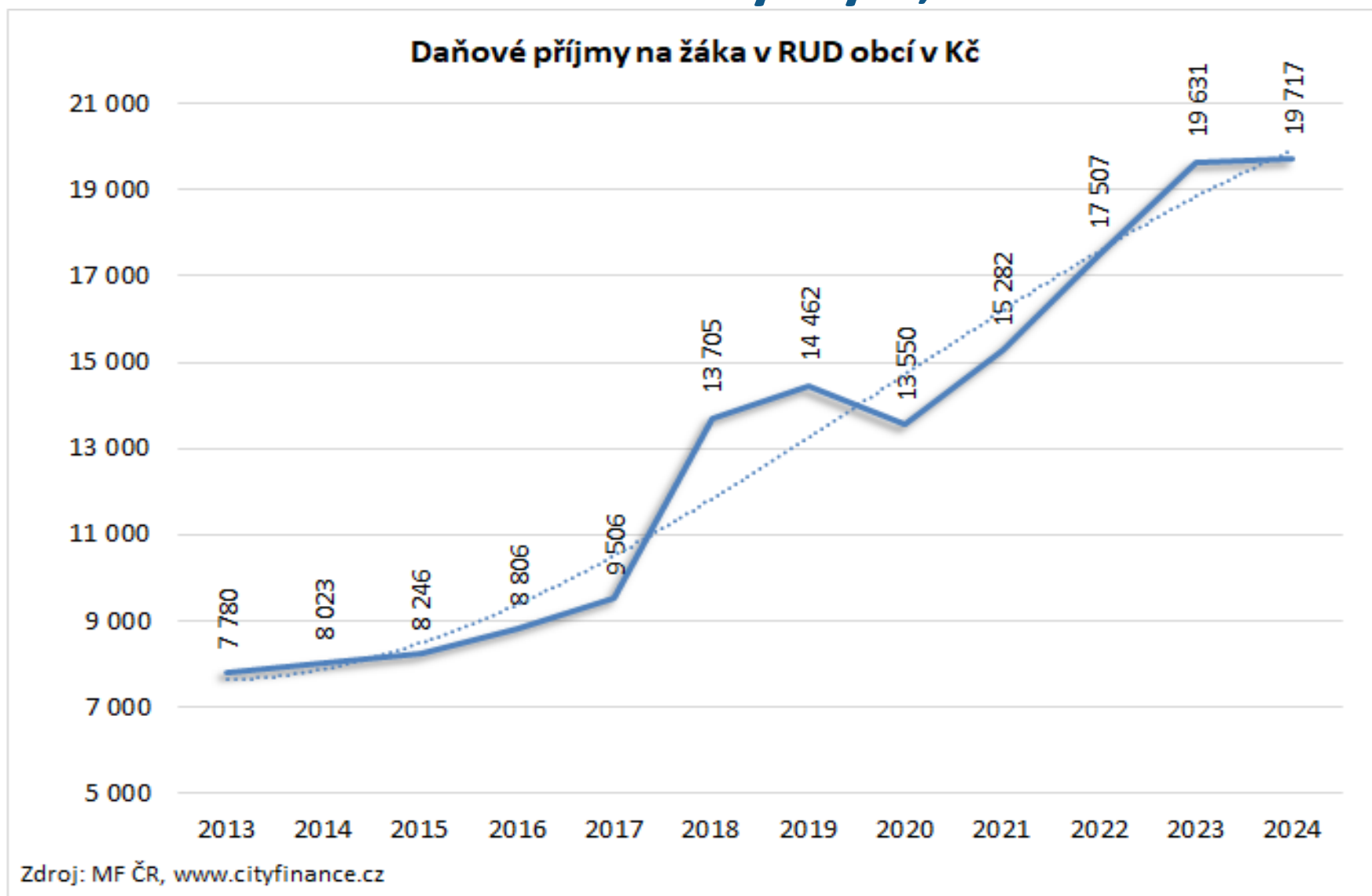
Dopady novely RUD na obce

(NPP a ONIV)

NPP = nepedagogická práce

ONIV = ostatní neinvestiční výdaje

Příjmy obcí z RUD na žáky se za 12let zvýšily 2,5x

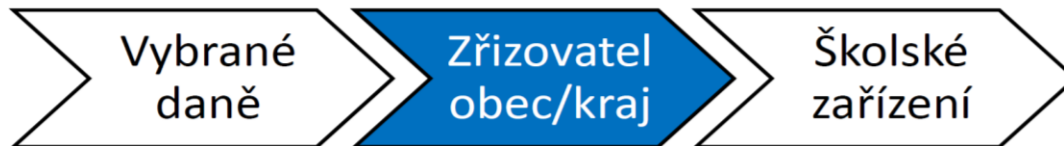


Porovnání financování dosud a dle novely RUD změna je pro obce výhodná a pro stát nevýhodná

Dosavadní systém financování NPP, progrese příjmů za poslední 4 roky byla **8 %**



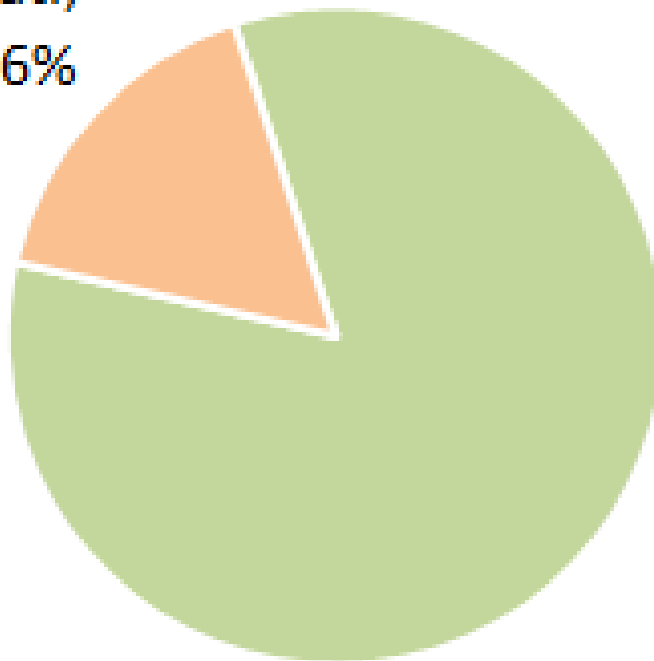
Návrh financování NPP, modelová progrese příjmů by dosáhla za poslední 4 roky **46 %** růstu



Novela RUD je pro obce finančně velmi výhodná

Dopady novely RUD na obce oproti
dotačnímu financování NPP a ONIV

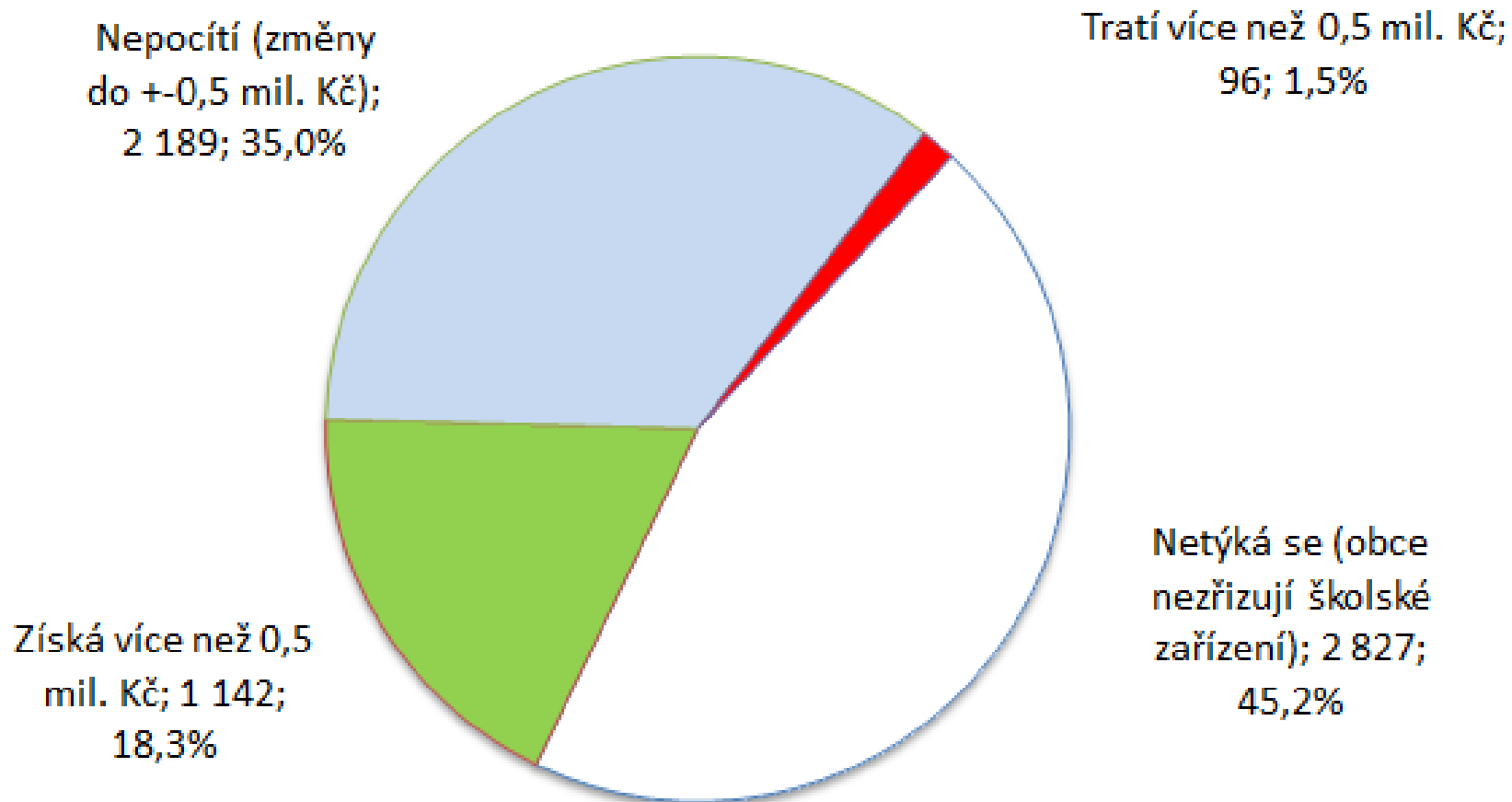
obcí trátí;
561; 16%



obcí získá;
2 866;
84%

Dopady novely RUD na obce podrobněji

Model finančních dopadů novely RUD na obce v roce 2026



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Novela RUD pro starosty - rekapitulace co se stane v obci

- **Změní se agenda financování tzv. NPP a ONIV** (nepedagogické práce a ostatních neinvestičních výdajů)
- Finance a odpovědnost obcí zřizovatelů školských zařízení se sladí
 - ✓ **Klesnou dotace** školským zařízením z MŠMT/kraje, současně
 - ✓ **Vzrostou příjmy obcí z RUD** a vzroste příspěvek obcí školským zařízením
 - ✓ **Obec bude mít nejen odpovědnost jako dosud, ale nově i finance** (daňové příjmy)
- Technicky:
 - **letos** obce provedou rozpočtovou změnu na září až prosinec 2025
 - **na příští rok** nastaví obce rozpočet zahrnující jak nové DP, tak příspěvky
 - Letos vyjdou dvě vyhlášky MF ČR jedna pro leden až srpen 2025, druhá pro září 2025 až srpen 2026
- **Finanční výhoda pro obce je zřejmá**
- **Doporučuji starostům obcí novelu podporovat**

Závěr a doporučení

Blíží se komunální volby – doporučení obcím

1. **Poznejte finanční možnosti obce.** Analýza financí s výhledem = zjistí finanční možnosti samosprávy, strop bezpečného dluhu, doporučení ke zlepšení na **www.cityfinance.cz**
2. **Připravte cíle do dalšího období.** Osvědčila se tzv. Zpráva o stavu města/obce nebo strategický plán s akčním plánem a financováním

Doporučuji objednat

Analýza financí s výhledem
podklad pro přípravu a realizaci investic

Seznamte se s tím jaké je:

- finanční **zdraví** obce,
- finanční **možnosti** bez dotací,
- **bezpečný strop zadlužení.**



Možno objednat na www.cityfinance.cz

Služby pro obce ve zpětných vazbách
www.cityfinance.cz

TOP služby Ing. Luděk Tesař na www.cityfinance.cz

Investiční úvěrový rámec

Zadávací dokumentace

Optimálně nastavené parametry

Důvodová zpráva do zastupitelstva

Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem

Podrobná analýza financí

Strop bezpečného zadlužení

Výhled finančních možností obce na 5 let

Strategický plán s akčním plánem

Propojeno s finančními možnostmi obce

Vyšší šance na dotace

Akční plán na 5 let

Objednávejte a prosperujte

www.cityfinance.cz



**Využijte
peníze,
dokud je čas.**

