

Zdravé hospodaření obce co funguje v praxi

Ing. Luděk Tesař

LUDĚK TESAŘ
— CITYFINANCE —

www.cityfinance.cz

**Hlavním předpokladem prosperity obcí
je myšlení**

Citáty na úvod

**„Nejděsivější slova, jaká v angličtině jsou:
Jsem z vlády a přišel jsem pomoci.“**

**„Stát není řešením problému, stát je jeho
součástí.“**

**„Má se za to, že politika je druhé nejstarší
řemeslo. Musím ale říct, že mi až příliš připomíná
to nejstarší.“**

Ronald Reagan

americký politik, 40. prezident Spojených států 1911 – 2004



TOP služby Ing. Luděk Tesař na www.cityfinance.cz

Investiční úvěrový rámec

Zadávací dokumentace

Optimálně nastavené parametry

Důvodová zpráva do zastupitelstva

Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem

Podrobná analýza financí

Strop bezpečného zadlužení

Výhled finančních možností obce na 5 let

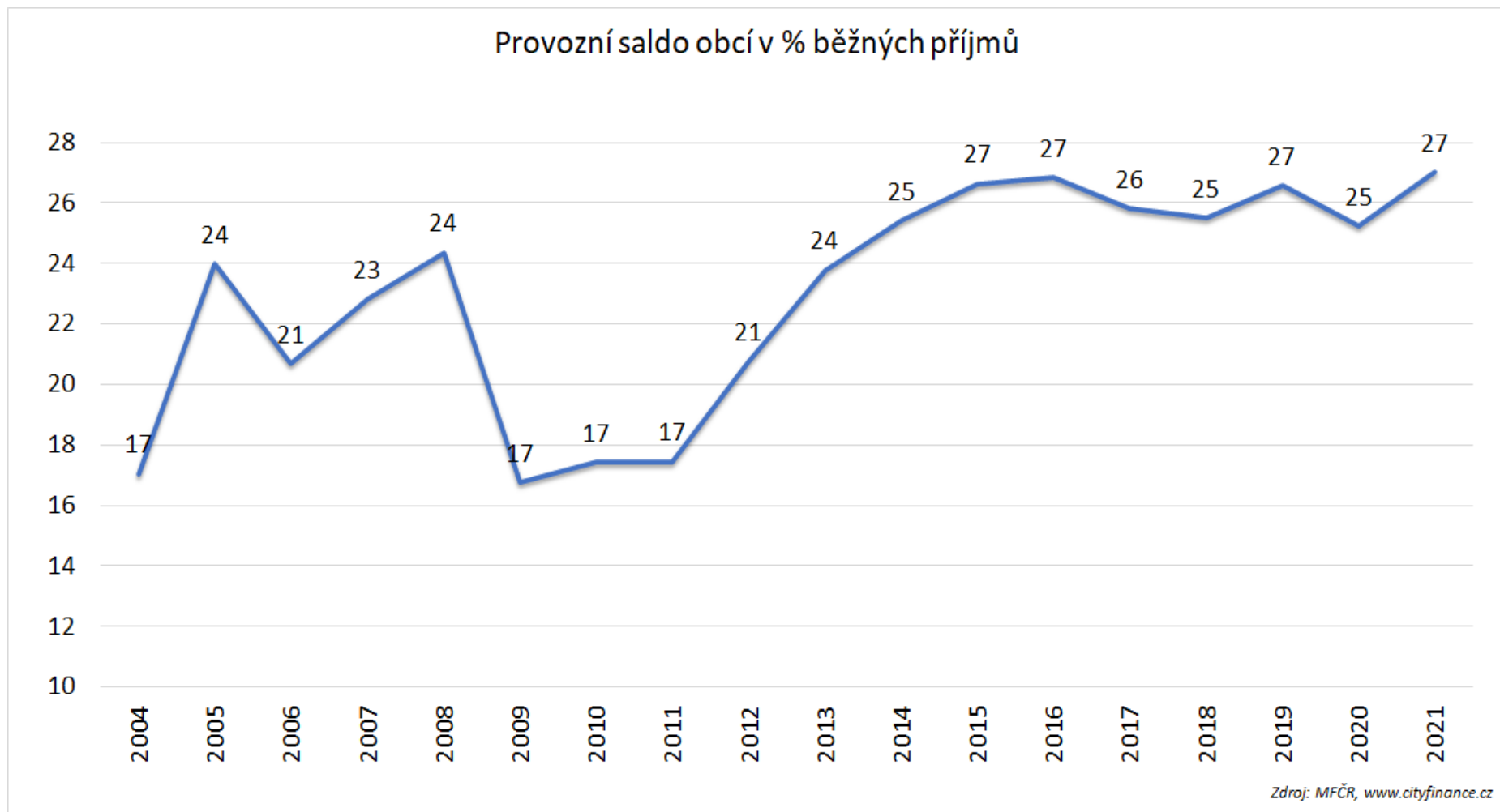
Strategický plán s akčním plánem

Propojeno s finančními možnostmi obce

Vyšší šance na dotace

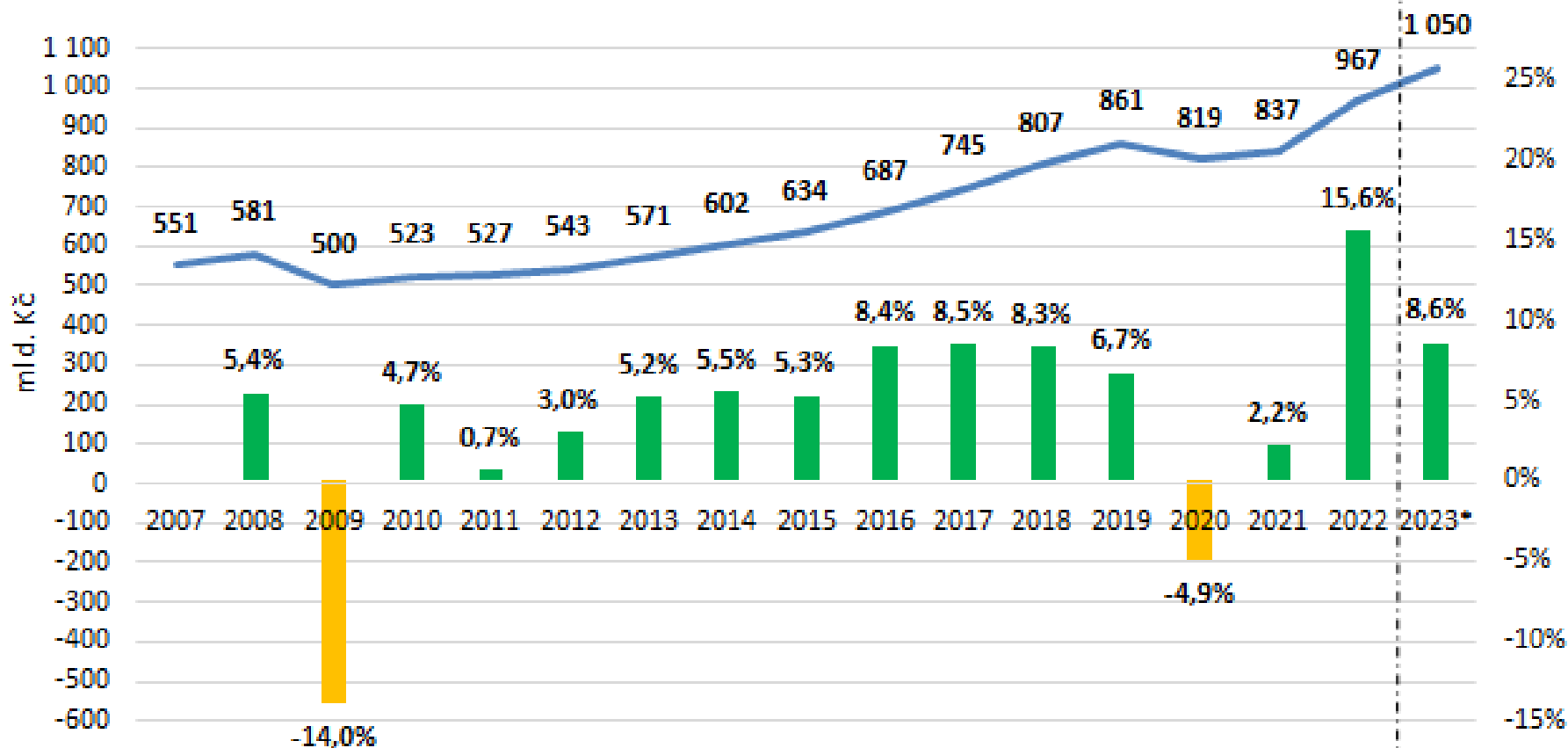
Akční plán na 5 let

Obce jsou silnější než kdy jindy



Danové příjmy obcí jsou rekordní

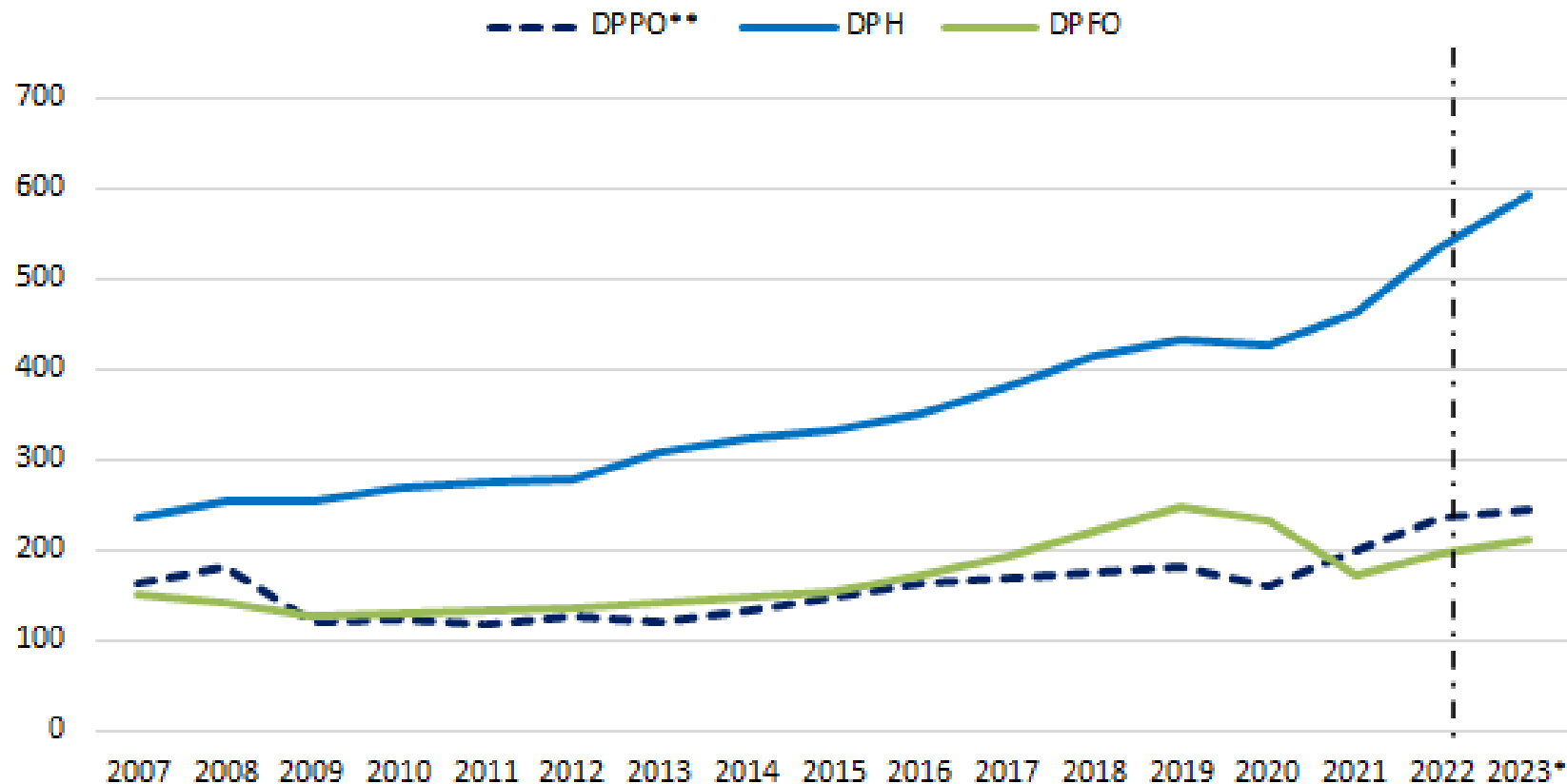
Ikaso vybraných daní v mld. Kč a % změny
(včetně predikce na rok 2023)



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz, *predikce MF ČR

Inflace zvyšuje objem financí

Inkasa daní v ČR v mld. Kč s predikcí MF ČR na rok 2023



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz, *predikce MF ČR, **bez daně placené obcemi a kraji

Inkasa daní v ČR s predikcí MF ČR

Inkasa vybraných daní v ČR zaokrouhlené na celé mld. Kč																		mld. Kč			Změny v %		
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023*	r. 21/20	r. 22/21	r. 23*/22			
DPPO**	163	183	120	124	118	128	121	132	148	165	171	174	183	161	201	235	244	24,8%	17,4%	3,8%			
DPH	236	255	254	270	275	278	308	323	332	350	382	413	432	427	464	536	593	8,7%	15,6%	10,6%			
DPFOZČ	126	115	111	112	119	120	126	131	136	149	169	194	216	205	139	150	167	-32,4%	8,0%	11,8%			
DPFOP	17	18	6	8	3	3	3	1	3	7	8	8	10	6	10	14	11	68,4%	45,8%	-22,1%			
DPFO srážková	9	10	10	10	11	13	13	15	16	16	16	18	20	21	25	32	35	16,7%	30,2%	9,4%			
Vybrané DP	551	581	500	523	527	543	571	602	634	687	745	807	861	819	837	967	1 050	2,2%	15,6%	8,6%			
Meziroční změna		30	-81	23	3	16	28	31	32	53	58	62	54	-42	18	130	83						

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz, *predikce MF ČR, **bez daně placené obcemi a kraji

Doporučení starostům pro lepší práci

1. Na začátku vyhodnocení financí, ideální je výhled s analýzou financí a ratingem

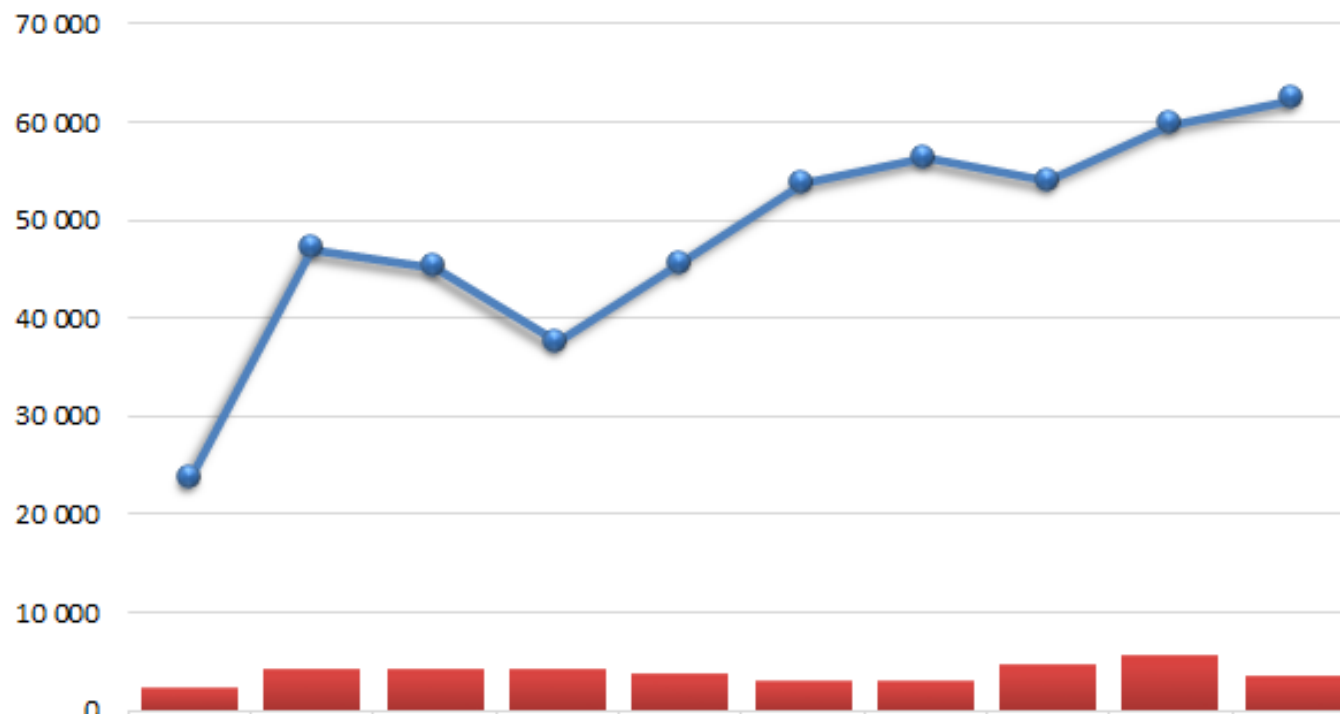
Seznamte se s tím jaké je:

- finanční **zdraví** obce,
- finanční **možnosti** bez dotací,
- **bezpečný strop zadlužení.**

Možno objednat na www.cityfinance.cz

Starosta by měl znát vývoj finanční kondice obce – ukázka z analýzy www.cityfinance.cz

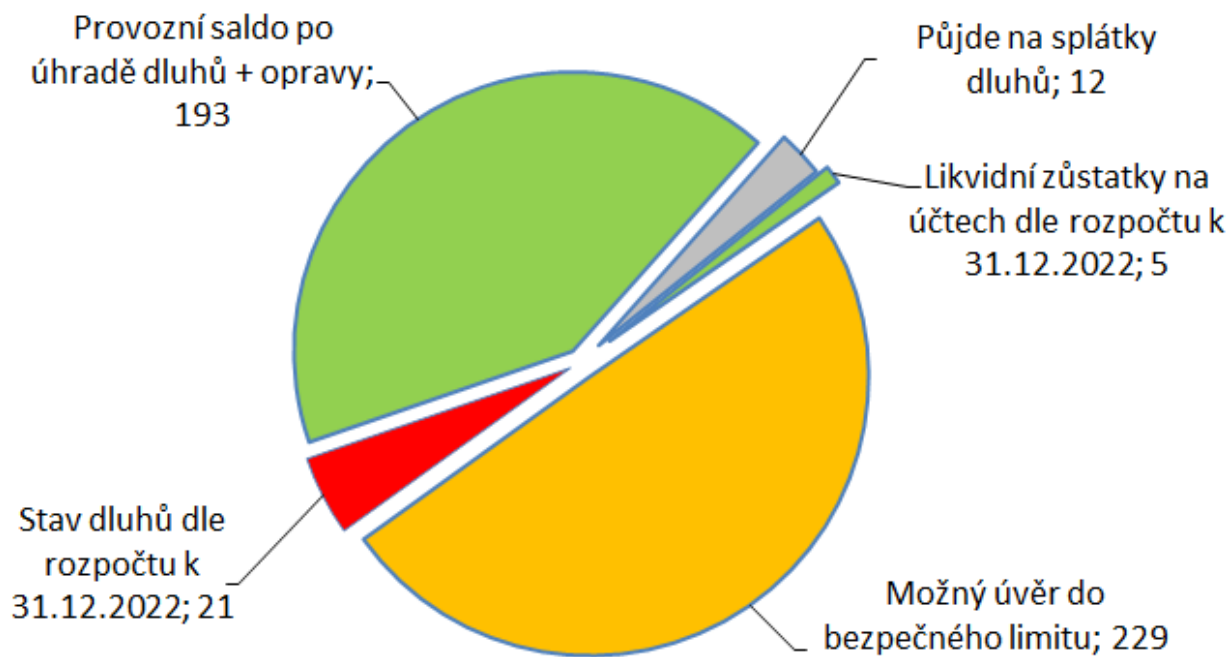
Provozní saldo + opravy a udržování s vyjádřením splátek dluhů v tis. Kč



■ Splátky dlouhodobých závazků
● Finanční kondice (provozní saldo + opravy vč. HČ)

Starosta by se měl dobrat finančních možností obce – ukázka z analýzy www.cityfinance.cz

**Předpokládané celkové finanční možnosti na 5 let v mil. Kč
(od r. 2023 do r. 2027, poz. navazuje na rozpočet 2022)**



Vysvětlivky:

ZELENÁ = vlastní finance po úhradě provozu

ORANŽOVÁ = cizí finance k možnému využití (limit dluhu do bezpečného stropu zadluženosti)

ČERVENÁ = cizí finance již čerpané (dle rozpočtu)

ŠEDÁ = finance spotřebované na splátky dosavadního dluhu

**2. Projekty obce připravte se znalostí
finančních možností obce.
(dotace zatím neřešte)**

3. Zlepšete rozpočet

**Např. Strukturu rozpočtu změňte na
CLEVER**

Doporučená struktura rozpočtu – příklad I

Rozpočet v tis. Kč		
		ROK X
PŘÍJMY CELKEM		10 000
DAŇOVÉ	1xxx	7 000
NEDAŇOVÉ	2xxx	1 000
KAPITÁLOVÉ	3xxx	500
PŘIJATÉ TRANSFERY	4xxx	1 500
VÝDAJE CELKEM		20 000
Provoz bez oprav	-	6 000
Investice a opravy (realizace programu rozvoje obce)	-	14 000
SALDO ROZPOČTU (PŘÍJMY - VÝDAJE)		-10 000
FINANCOVÁNÍ CELKEM		10 000
<i>Zdroje z minulých let</i>	8115	5 000
<i>Dlouhodobý úvěr</i>	8123	5 000
<p>Rozklikávací rozpočty minulých let, včetně plnění, jsou zveřejněné na Internetu viz https://monitor.statnipokladna.cz</p>		

Doporučená struktura rozpočtu – příklad II

Rozpočet v tis. Kč		
		Rok X
PŘÍJMY CELKEM	třída	10 000
DAŇOVÉ	1	7 000
NEDAŇOVÉ	2	1 000
KAPITÁLOVÉ	3	500
PŘIJATÉ TRANSFERY	4	1 500
VÝDAJE CELKEM		20 000
BĚŽNÉ VÝDAJE	5	5 000
KAPITÁLOVÉ VÝDAJE	6	15 000
SALDO ROZPOČTU (PŘÍJMY - VÝDAJE)		-10 000
FINANCOVÁNÍ CELKEM	8	10 000
<i>Zdroje z minulých let</i>	<i>8115</i>	<i>5 000</i>
<i>Dlouhodobý úvěř</i>	<i>8123</i>	<i>5 000</i>
<p>Rozklikávací rozpočty minulých let, včetně plnění, jsou zveřejněné na Internetu viz https://monitor.statnipokladna.cz</p>		

Ukázky z praxe rozpočty – Beroun dříve 2019

Rozpočet města		211 - Příjmy z vlas.		4121 - Neinvestiční transfery od		SK.4. Sociální věc		Rozpočet města Beroun na rok 2019 (v tis. Kč)		KAPITÁLOVÉ VÝDAJE		rozpočet 2019	
211/1	zálohy na služby (t.	23/6	příjmy z	4121/1	úhrada	33/6	Měst.	6171/10	nákup	31/11	28	Komenskáho - Přístavka ZS - realizace pokrač.	52 081
211/2	poplatek za využití	23/8	příjmy c	4121/2	úhrada	33/7	vyda	6171/11	nákup	31/12	25	Wagnerovo nám - oprava kotelny, měření a regulace - pokračování z roku 2018	0
211/3	příjmy za věcná b		prís.p	4121/3	spoluúč.	33/10	vyd	6171/12	vyd			opava a ostatní odvětví hospodářství	0
211/4	příjmy z tržisťe					33/11	příř	6171/13	ořř			4. služby	0
211/5	příjmy z parkovně					33/12	ceř	6171/14	v			24. Tělovýchovná a zájmová činnost	60 180
211/6	příjmy z bike box					33/13	vyř	6171/15	v			24. Tělovýchovná a zájmová činnost	14 000
212/1	daňové příjmy celně	3/1	příjm			33/14	ceř	6171/16	v			24. Tělovýchovná a zájmová činnost	300
212/2	daň z příjmu PO za	3/2	dar r			33/15	vyř	6171/17	v			24. Tělovýchovná a zájmová činnost	1 000
213/1	odpisy - školství	3/3	přířj			33/16	vyř	6171/18	v			24. Tělovýchovná a zájmová činnost	19 500
213/2	odpisy - školství	3/4	přířj			33/17	vyř	6171/19	v			24. Tělovýchovná a zájmová činnost	4 400
213/3	nájemné z poz	41				33/18	vyř	6171/20	v			24. Tělovýchovná a zájmová činnost	200
213/4	nájemné z neb					33/19	vyř	6171/21	v			24. Tělovýchovná a zájmová činnost	250
213/5	nájemné z bytů					33/20	vyř	6171/22	v			24. Tělovýchovná a zájmová činnost	4 500
213/6	nájemné za re					33/21	vyř	6171/23	v			24. Tělovýchovná a zájmová činnost	400
213/7	příjmy za exte					33/22	vyř	6171/24	v			24. Tělovýchovná a zájmová činnost	500
213/8	pronajímání pn					33/23	vyř	6171/25	v			24. Tělovýchovná a zájmová činnost	100
213/9	od Vak Berou					33/24	vyř	6171/26	v			24. Tělovýchovná a zájmová činnost	600
214/1	příjmy z úrok					33/25	vyř	6171/27	v			24. Tělovýchovná a zájmová činnost	20 820
214/2	příjmy z divk					33/26	vyř	6171/28	v			24. Tělovýchovná a zájmová činnost	120 000
221/1	pokuty - od					33/27	vyř	6171/29	v			24. Tělovýchovná a zájmová činnost	120 000
221/2	pokuty - od					33/28	vyř	6171/30	v			24. Tělovýchovná a zájmová činnost	8 874
221/3	pokuty - od					33/29	vyř	6171/31	v			24. Tělovýchovná a zájmová činnost	170 500
221/4	pokuty - od					33/30	vyř	6171/32	v			24. Tělovýchovná a zájmová činnost	12 850
221/5	pokuty - od					33/31	vyř	6171/33	v			24. Tělovýchovná a zájmová činnost	870
221/6	pokuty - M					33/32	vyř	6171/34	v			24. Tělovýchovná a zájmová činnost	50
221/7	pokuty - M					33/33	vyř	6171/35	v			24. Tělovýchovná a zájmová činnost	710
221/8	pokuty - p					33/34	vyř	6171/36	v			24. Tělovýchovná a zájmová činnost	550
221/9	pokuty - G					33/35	vyř	6171/37	v			24. Tělovýchovná a zájmová činnost	140 048
23/1	náhodně												
23/2	platby m												
23/3	příjmy z prosoje												
23/4	úhrady pojistovny												
33/5	Městská												

Ukázky z praxe rozpočty – Beroun nyní

Rozpočet města Beroun pro rok 2021		
PRIJMY	Položka	tis.Kč
DANOVÉ	1xxx	328 349
NEDANOVÉ	2xxx	28 915
KAPITÁLOVÉ	3xxx	1 502
PŘIJATÉ TRANSFERY	4xxx	123 061
příjmy fondů		207
PRIJMY CELKEM		482 034
VYDAJE	oddíl §	tis.Kč
BĚŽNÉ VÝDAJE	5xxx	429 564
KAPITÁLOVÉ VYDAJE	6xxx	157 055
VYDAJE CELKEM		586 619
SALDO ROZPOČTU (PŘIJMY - VYDAJE)		-104 585
FINANCOVANI (třída 8)	Položka	tis.Kč
FINANCOVÁNÍ CELKEM	8xxx	104 585
Rozklikávací rozpočty minulých let, včetně plnění, jsou zveřejněny na internetu viz http://monitor.statnipokladna.cz		

+ zastupitelům jde důvodová zpráva s návrhem rozpisu

Změna rozpočtování provedena na rok 2020 a osvědčila se.

4. Utraťte peníze obce na účtech a neodkládejte potřebné investice

(ponechejte na účtech rezervu min. 10% daňových příjmů).

- využívejte úvěry,
- nezaměřujte se na dotace pokud nejde o zásadní infrastrukturu (kanalizace, voda...).

5. Příjmy obce narovnejte do finanční reality

Příjmy obce ve finanční realitě znamená např.:

- Reálné příjmy a ceny v obci např.:
 - **Koeficient daně z nemovitostí** dle §12 na 3 až 5
 - Lepší infrastruktura obce zvedá ceny nemovitostí
 - **Nájmy** obecních bytů jsou ze zákona povinné tržní = všude v ČR vyšší než 120 Kč/m² měsíčně nebo 3-4% tržní ceny bytu.
 - **Poplatky** za odpad = 1200 Kč/ osoba (náklady jsou vyšší)
- Zpoplatněné služby **tam kde není veřejný zájem** = mají krýt alespoň náklady.

6. Krizi financí řešte, až nastane.

- Pakliže přijde finanční apokalypsa, obec ani domácnost s ní nic neudělá.
- Lze jen zmírnit finanční následky.

Závěr a doporučení

Závěr

- **Peníze jsou krví ekonomiky obce**, zastavit jejich oběh a snížit jejich objem znamená chudokrevnost a vyhladovění organismu.
- Úkol politicky poctivých starostů, kteří chtějí prosperitu obce spočívá v **uvedení lidí do finanční reality bez politických lží a nesmyslů**.
- **Tam kde se točí peníze je ekonomika, tam kde peněz netřeba je socialismus nebo komunismus**. Už bychom měli pochopit na základě naší historie, že **cesta služeb zdarma nefungovala, nefunguje a fungovat nebude**.

Aktualita www.cityfinance.cz

- **Zvýhodněný balíček: Analýza financí obce, výhled a prezentace v obci**
- **Cena: 41 200 Kč bez DPH (objednat na www.cityfinance.cz)**
49 852 Kč včetně 21 % DPH (v tom sleva 10,8 tis. Kč bez DPH, tj. 13 068 Kč včetně 21 % DPH)
Realizace jaro 2023. Data si seženeme sami.

Obsahuje:

- Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem + BONUS shrnutí stavu financí pro veřejnost. (samostatně běžná cena 33 tis. Kč bez DPH)
- Prezentace/školení v obci, včetně cestovních výdajů (délka prezentace/školení/konzultace dle domluvy). (samostatně běžná cena 19 tis. Kč bez DPH)

Carpe diem a finance s citem!

Ing. Luděk Tesař
www.cityfinance.cz