

# Využití ekonomického potenciálu obce do nového volebního období doporučení starostům

**Ing. Luděk Tesař**

**LUDĚK TESAŘ**  
— CITYFINANCE —

[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Odlehčující citát na úvod

„Nejděsivější slova, jaká v angličtině jsou: **Jsem z vlády a přišel jsem pomoci.**“ - Ronald Reagan americký politik, 40. prezident Spojených států 1911 - 2004



# TOP služby Ing. Luděk Tesař na [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

## Investiční úvěrový rámec

Zadávací dokumentace

Optimálně nastavené parametry

Důvodová zpráva do zastupitelstva

## Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem

Podrobná analýza financí

Strop bezpečného zadlužení

Výhled finančních možností obce na 5 let

## Strategický plán s akčním plánem

Propojeno s finančními možnostmi obce

Vyšší šance na dotace

Akční plán na 5 let

# Úvodní doporučení, která jsme poskytovali spolu s MF ČR obcím před covidem a válkou



## MÍT FINANCE NA PROVOZ Z BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ

- provozní saldo alespoň  $\frac{1}{4}$  běžných příjmů
- lepší vývoj běžných příjmů než běžných výdajů
- zajistit opravy a reprodukci majetku
- řešit efektivitu provozních výdajů



## DLUHY POD KONTROLOU A REZERVY

- rozložit splátky dluhu v čase
- nevyužívat rizikové finanční nástroje
- rezervy by měly zajistit finanční likviditu v době nouze



## CO NEDĚLAT?

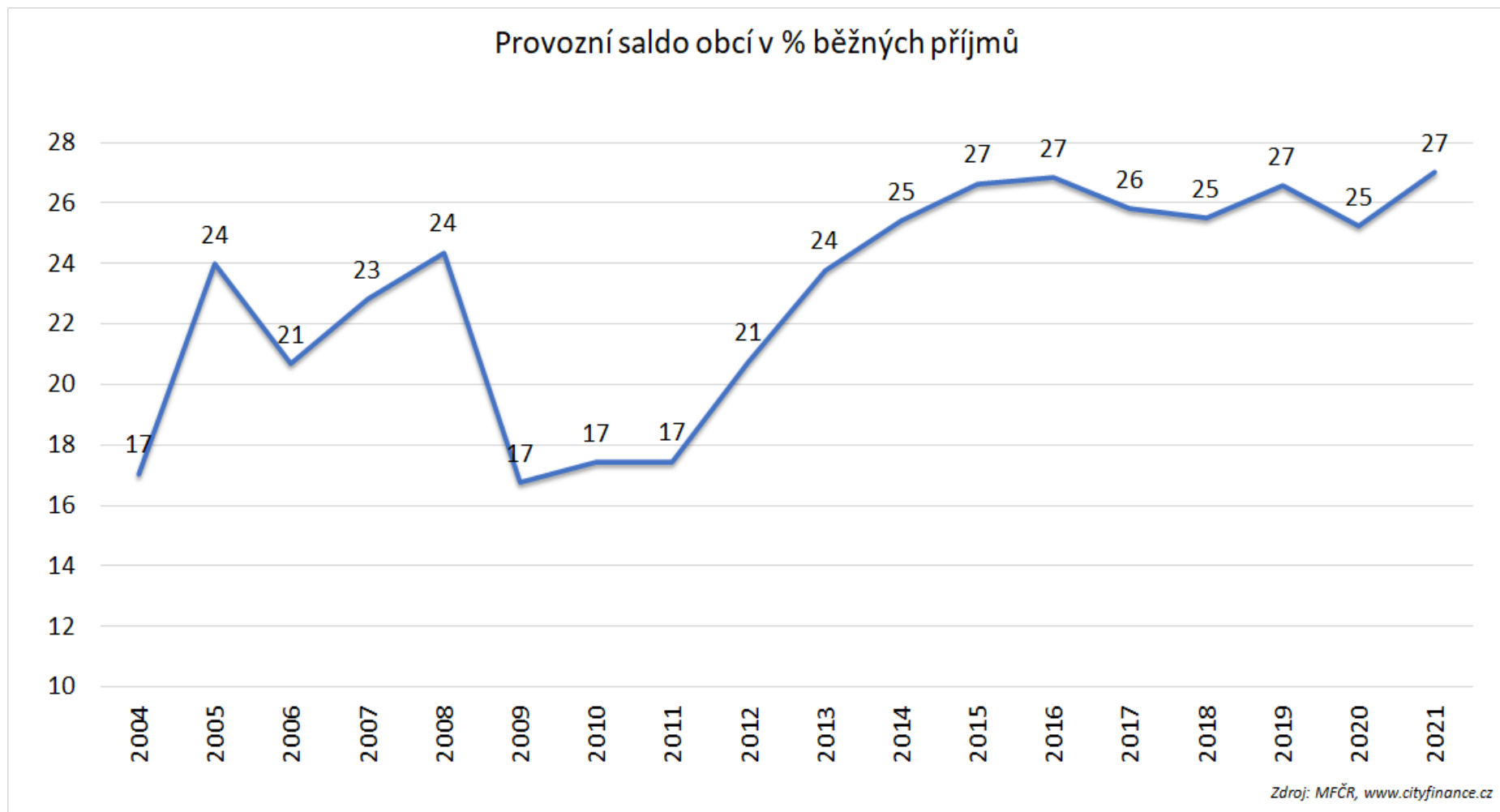
- financovat investice pouze z vlastních zdrojů
- „šetřit“ si na investice – prodražuje to projekty
- vždy čekat na dotace – prodražuje projekty

**Finanční obavy obcí z budoucnosti jsou zbytečné.**

**To některé obce si zbytečně zkomplikovaly finance  
a někdy přivodily finanční problémy.**

**Komu není rady, tomu není pomoci.**

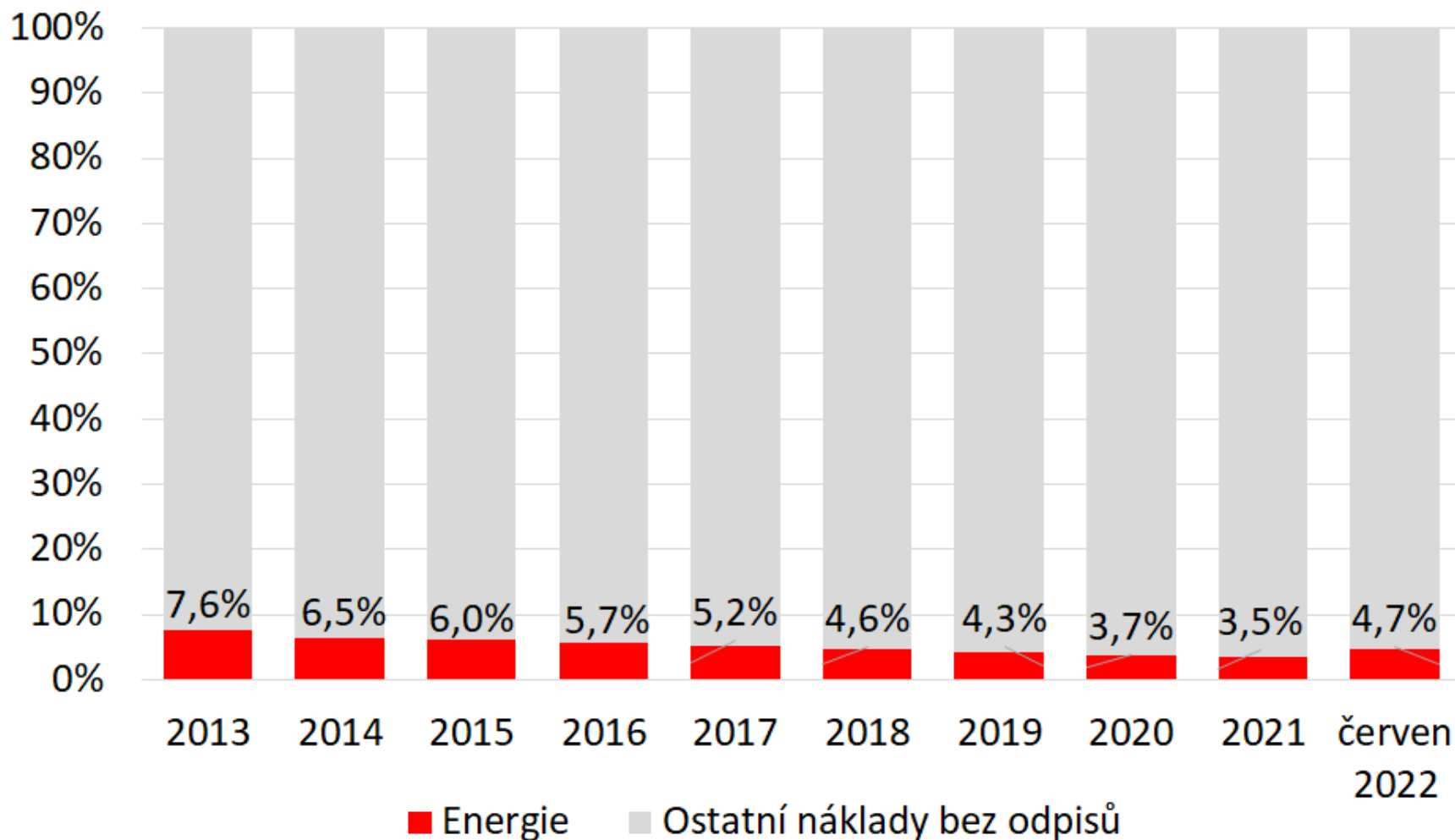
# Obce jsou silnější než kdy jindy.



**Jedinou překážkou rozvoje obce může  
být myšlení.**

# Podíl výdajů na energii PO obcí

% podíl výdajů na energii PO obcí



Zdroj: MF ČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)



**Doporučení, která usnadní a zlepší  
starostům práci.**

# **1. Strukturu rozpočtu změňte**

## **(CLEVER)**

# Doporučená struktura rozpočtu – příklad I

Rozpočet v tis. Kč		
		ROK X
<b>PŘÍJMY CELKEM</b>		<b>10 000</b>
DAŇOVÉ	1xxx	7 000
NEDAŇOVÉ	2xxx	1 000
KAPITÁLOVÉ	3xxx	500
PŘIJATÉ TRANSFERY	4xxx	1 500
<b>VÝDAJE CELKEM</b>		<b>20 000</b>
Provoz bez oprav	-	6 000
Investice a opravy (realizace programu rozvoje obce)	-	14 000
<b>SALDO ROZPOČTU (PŘÍJMY - VÝDAJE)</b>		<b>-10 000</b>
<b>FINANCOVÁNÍ CELKEM</b>		<b>10 000</b>
<i>Zdroje z minulých let</i>	8115	5 000
<i>Dlouhodobý úvěr</i>	8123	5 000
<p>Rozklikávací rozpočty minulých let, včetně plnění, jsou zveřejněné na Internetu viz <a href="https://monitor.statnipokladna.cz">https://monitor.statnipokladna.cz</a></p>		

# Doporučená struktura rozpočtu – příklad II

Rozpočet v tis. Kč		
		Rok X
<b>PŘÍJMY CELKEM</b>	<b>třída</b>	<b>10 000</b>
DAŇOVÉ	1	7 000
NEDAŇOVÉ	2	1 000
KAPITÁLOVÉ	3	500
PŘIJATÉ TRANSFERY	4	1 500
<b>VÝDAJE CELKEM</b>		<b>20 000</b>
BĚŽNÉ VÝDAJE	5	5 000
KAPITÁLOVÉ VÝDAJE	6	15 000
<b>SALDO ROZPOČTU (PŘÍJMY - VÝDAJE)</b>		<b>-10 000</b>
<b>FINANCOVÁNÍ CELKEM</b>	<b>8</b>	<b>10 000</b>
<i>Zdroje z minulých let</i>	<i>8115</i>	<i>5 000</i>
<i>Dlouhodobý úvěř</i>	<i>8123</i>	<i>5 000</i>
Rozklikávací rozpočty minulých let, včetně plnění, jsou zveřejněné na Internetu viz <a href="https://monitor.statnipokladna.cz">https://monitor.statnipokladna.cz</a>		

# Ukázky z praxe rozpočty – Beroun dříve 2019

Rozpočet města		211 - Příjmy z vlas		4121 - Neinvestiční transfery od		SK.4. Sociální věc		Rozpočet města Beroun na rok 2019 (v tis. Kč)	
211/1	zálohy na služby (t	23/6	příjmy z	4121/1	úhrada	33/6	Měst	6171/10	nákup
211/2	poplatek za využití	23/7	příjmy c	4121/2	úhrada	33/7	vyda	6171/11	nákup
211/3	příjmy za věcná b	23/8	prisp.o	4121/3	spoluúč	31/4	MŠ	6171/12	vyd
211/4	příjmy z tržisté					31/5	MŠ	6171/13	vyd
211/5	příjmy z parkovně							6171/14	oř
211/6	příjmy z bike box							6171/15	v
212/1	odpisy - školství	3/1	příjm	413/1	413 - Pr	33/10	vyd	6171/16	v
212/2	odpisy - školství	3/2	dar r	413/2	413 - Pr	33/11	příj	6171/17	v
212/3	odpisy - školství	3/3	příj	413/3	413 - Pr	33/12	cer	6171/18	v
212/4	odpisy - školství	3/4	příj	413/4	413 - Pr	33/13	vy	6171/19	v
213/1	nájemné z poz	41	u	414/1	414 - Pr	33/14	cer	6171/20	v
213/2	nájemné z neb			414/2	414 - Pr	33/15	cer	6171/21	v
213/3	nájemné z byt			414/3	414 - Pr	33/16	cer	6171/22	v
213/4	nájemné za re			414/4	414 - Pr	33/17	cer	6171/23	v
213/5	nájemné za a			414/5	414 - Pr	33/18	cer	6171/24	v
213/6	příjmy za exte			414/6	414 - Pr	33/19	cer	6171/25	v
213/7	pronajem mo			414/7	414 - Pr	33/20	cer	6171/26	v
213/8	od Vak Berou			414/8	414 - Pr	33/21	cer	6171/27	v
214/1	příjmy z úrok			414/9	414 - Pr	33/22	cer	6171/28	v
214/2	příjmy z divk			414/10	414 - Pr	33/23	cer	6171/29	v
221/1	pokuty - od	421/1	Lávka přes D5 a Litavku	421/1	úhrada	33/24	cer	6171/30	v
221/2	pokuty - od	421/2	MŠ Pod Homolkou - zateplení	421/2	úhrada	33/25	cer	6171/31	v
221/3	pokuty - od	421/3	2. ZŠ Preišerova - přístavba pavil	421/3	úhrada	33/26	cer	6171/32	v
221/4	pokuty - od	421/4	ZŠ Komenského-rozšíření kapacit-PD	421/4	úhrada	33/27	cer	6171/33	v
221/5	pokuty - M	421/5	MŠ Pod Homolkou - zahrady pro en	421/5	úhrada	33/28	cer	6171/34	v
221/6	pokuty - M	421/6	MŠ Tovární - zahrady pro environm	421/6	úhrada	33/29	cer	6171/35	v
221/7	pokuty - M	421/7	e- Government II- Vyzva č. 28	421/7	úhrada	33/30	cer	6171/36	v
221/8	pokuty - G	421/8	Uzemní studie krajiny	421/8	úhrada	33/31	cer	6171/37	v
221/9	pokuty - G	421/9	Uzemní studie veřejného prostranství	421/9	úhrada	33/32	cer	6171/38	v
221/10	pokuty - G	421/10	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/10	úhrada	33/33	cer	6171/39	v
221/11	pokuty - G	421/11	Elektromobily pro zdravější Beroun	421/11	úhrada	33/34	cer	6171/40	v
221/12	pokuty - G	421/12	chodníky Písecká + cyklostezka - dot	421/12	úhrada	33/35	cer	6171/41	v
221/13	pokuty - G	421/13	MŠ Drašarova - dotace MŠMT	421/13	úhrada	33/36	cer	6171/42	v
221/14	pokuty - G	421/14	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/14	úhrada	33/37	cer	6171/43	v
221/15	pokuty - G	421/15	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/15	úhrada	33/38	cer	6171/44	v
221/16	pokuty - G	421/16	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/16	úhrada	33/39	cer	6171/45	v
221/17	pokuty - G	421/17	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/17	úhrada	33/40	cer	6171/46	v
221/18	pokuty - G	421/18	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/18	úhrada	33/41	cer	6171/47	v
221/19	pokuty - G	421/19	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/19	úhrada	33/42	cer	6171/48	v
221/20	pokuty - G	421/20	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/20	úhrada	33/43	cer	6171/49	v
221/21	pokuty - G	421/21	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/21	úhrada	33/44	cer	6171/50	v
221/22	pokuty - G	421/22	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/22	úhrada	33/45	cer	6171/51	v
221/23	pokuty - G	421/23	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/23	úhrada	33/46	cer	6171/52	v
221/24	pokuty - G	421/24	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/24	úhrada	33/47	cer	6171/53	v
221/25	pokuty - G	421/25	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/25	úhrada	33/48	cer	6171/54	v
221/26	pokuty - G	421/26	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/26	úhrada	33/49	cer	6171/55	v
221/27	pokuty - G	421/27	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/27	úhrada	33/50	cer	6171/56	v
221/28	pokuty - G	421/28	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/28	úhrada	33/51	cer	6171/57	v
221/29	pokuty - G	421/29	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/29	úhrada	33/52	cer	6171/58	v
221/30	pokuty - G	421/30	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/30	úhrada	33/53	cer	6171/59	v
221/31	pokuty - G	421/31	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/31	úhrada	33/54	cer	6171/60	v
221/32	pokuty - G	421/32	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/32	úhrada	33/55	cer	6171/61	v
221/33	pokuty - G	421/33	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/33	úhrada	33/56	cer	6171/62	v
221/34	pokuty - G	421/34	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/34	úhrada	33/57	cer	6171/63	v
221/35	pokuty - G	421/35	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/35	úhrada	33/58	cer	6171/64	v
221/36	pokuty - G	421/36	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/36	úhrada	33/59	cer	6171/65	v
221/37	pokuty - G	421/37	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/37	úhrada	33/60	cer	6171/66	v
221/38	pokuty - G	421/38	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/38	úhrada	33/61	cer	6171/67	v
221/39	pokuty - G	421/39	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/39	úhrada	33/62	cer	6171/68	v
221/40	pokuty - G	421/40	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/40	úhrada	33/63	cer	6171/69	v
221/41	pokuty - G	421/41	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/41	úhrada	33/64	cer	6171/70	v
221/42	pokuty - G	421/42	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/42	úhrada	33/65	cer	6171/71	v
221/43	pokuty - G	421/43	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/43	úhrada	33/66	cer	6171/72	v
221/44	pokuty - G	421/44	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/44	úhrada	33/67	cer	6171/73	v
221/45	pokuty - G	421/45	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/45	úhrada	33/68	cer	6171/74	v
221/46	pokuty - G	421/46	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/46	úhrada	33/69	cer	6171/75	v
221/47	pokuty - G	421/47	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/47	úhrada	33/70	cer	6171/76	v
221/48	pokuty - G	421/48	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/48	úhrada	33/71	cer	6171/77	v
221/49	pokuty - G	421/49	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/49	úhrada	33/72	cer	6171/78	v
221/50	pokuty - G	421/50	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/50	úhrada	33/73	cer	6171/79	v
221/51	pokuty - G	421/51	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/51	úhrada	33/74	cer	6171/80	v
221/52	pokuty - G	421/52	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/52	úhrada	33/75	cer	6171/81	v
221/53	pokuty - G	421/53	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/53	úhrada	33/76	cer	6171/82	v
221/54	pokuty - G	421/54	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/54	úhrada	33/77	cer	6171/83	v
221/55	pokuty - G	421/55	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/55	úhrada	33/78	cer	6171/84	v
221/56	pokuty - G	421/56	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/56	úhrada	33/79	cer	6171/85	v
221/57	pokuty - G	421/57	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/57	úhrada	33/80	cer	6171/86	v
221/58	pokuty - G	421/58	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/58	úhrada	33/81	cer	6171/87	v
221/59	pokuty - G	421/59	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/59	úhrada	33/82	cer	6171/88	v
221/60	pokuty - G	421/60	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/60	úhrada	33/83	cer	6171/89	v
221/61	pokuty - G	421/61	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/61	úhrada	33/84	cer	6171/90	v
221/62	pokuty - G	421/62	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/62	úhrada	33/85	cer	6171/91	v
221/63	pokuty - G	421/63	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/63	úhrada	33/86	cer	6171/92	v
221/64	pokuty - G	421/64	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/64	úhrada	33/87	cer	6171/93	v
221/65	pokuty - G	421/65	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/65	úhrada	33/88	cer	6171/94	v
221/66	pokuty - G	421/66	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/66	úhrada	33/89	cer	6171/95	v
221/67	pokuty - G	421/67	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/67	úhrada	33/90	cer	6171/96	v
221/68	pokuty - G	421/68	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/68	úhrada	33/91	cer	6171/97	v
221/69	pokuty - G	421/69	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/69	úhrada	33/92	cer	6171/98	v
221/70	pokuty - G	421/70	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/70	úhrada	33/93	cer	6171/99	v
221/71	pokuty - G	421/71	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/71	úhrada	33/94	cer	6171/100	v
221/72	pokuty - G	421/72	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/72	úhrada	33/95	cer	6171/101	v
221/73	pokuty - G	421/73	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/73	úhrada	33/96	cer	6171/102	v
221/74	pokuty - G	421/74	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/74	úhrada	33/97	cer	6171/103	v
221/75	pokuty - G	421/75	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/75	úhrada	33/98	cer	6171/104	v
221/76	pokuty - G	421/76	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/76	úhrada	33/99	cer	6171/105	v
221/77	pokuty - G	421/77	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/77	úhrada	33/100	cer	6171/106	v
221/78	pokuty - G	421/78	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/78	úhrada	33/101	cer	6171/107	v
221/79	pokuty - G	421/79	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/79	úhrada	33/102	cer	6171/108	v
221/80	pokuty - G	421/80	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/80	úhrada	33/103	cer	6171/109	v
221/81	pokuty - G	421/81	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/81	úhrada	33/104	cer	6171/110	v
221/82	pokuty - G	421/82	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/82	úhrada	33/105	cer	6171/111	v
221/83	pokuty - G	421/83	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/83	úhrada	33/106	cer	6171/112	v
221/84	pokuty - G	421/84	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/84	úhrada	33/107	cer	6171/113	v
221/85	pokuty - G	421/85	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/85	úhrada	33/108	cer	6171/114	v
221/86	pokuty - G	421/86	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/86	úhrada	33/109	cer	6171/115	v
221/87	pokuty - G	421/87	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/87	úhrada	33/110	cer	6171/116	v
221/88	pokuty - G	421/88	Uzemní studie jižní paralelní komunik	421/88	úhrada	33/111	cer	6171/117	v
221/89	pokuty - G	421/89	Uzemní studie jižní						

# Ukázky z praxe rozpočty – Beroun nyní

Rozpočet města Beroun pro rok 2021		
<b>PRIJMY</b>	<b>Položka</b>	<b>tis.Kč</b>
DANOVÉ	1xxx	328 349
NEDANOVÉ	2xxx	28 915
KAPITÁLOVÉ	3xxx	1 502
PŘIJATÉ TRANSFERY	4xxx	123 061
příjmy fondů		207
<b>PRIJMY CELKEM</b>		<b>482 034</b>
<b>VYDAJE</b>	<b>oddíl §</b>	<b>tis.Kč</b>
BĚŽNÉ VÝDAJE	5xxx	429 564
KAPITÁLOVÉ VYDAJE	6xxx	157 055
<b>VYDAJE CELKEM</b>		<b>586 619</b>
<b>SALDO ROZPOČTU (PŘIJMY - VYDAJE)</b>		<b>-104 585</b>
<b>FINANCOVANI ( třída 8)</b>	<b>Položka</b>	<b>tis.Kč</b>
<b>FINANCOVÁNÍ CELKEM</b>	<b>8xxx</b>	<b>104 585</b>
Rozklikávací rozpočty minulých let, včetně plnění, jsou zveřejněny na internetu viz <a href="http://monitor.statnipokladna.cz">http://monitor.statnipokladna.cz</a>		

+ zastupitelům jde důvodová zpráva s návrhem rozpisu

Změna rozpočtování provedena na rok 2020 a osvědčila se.

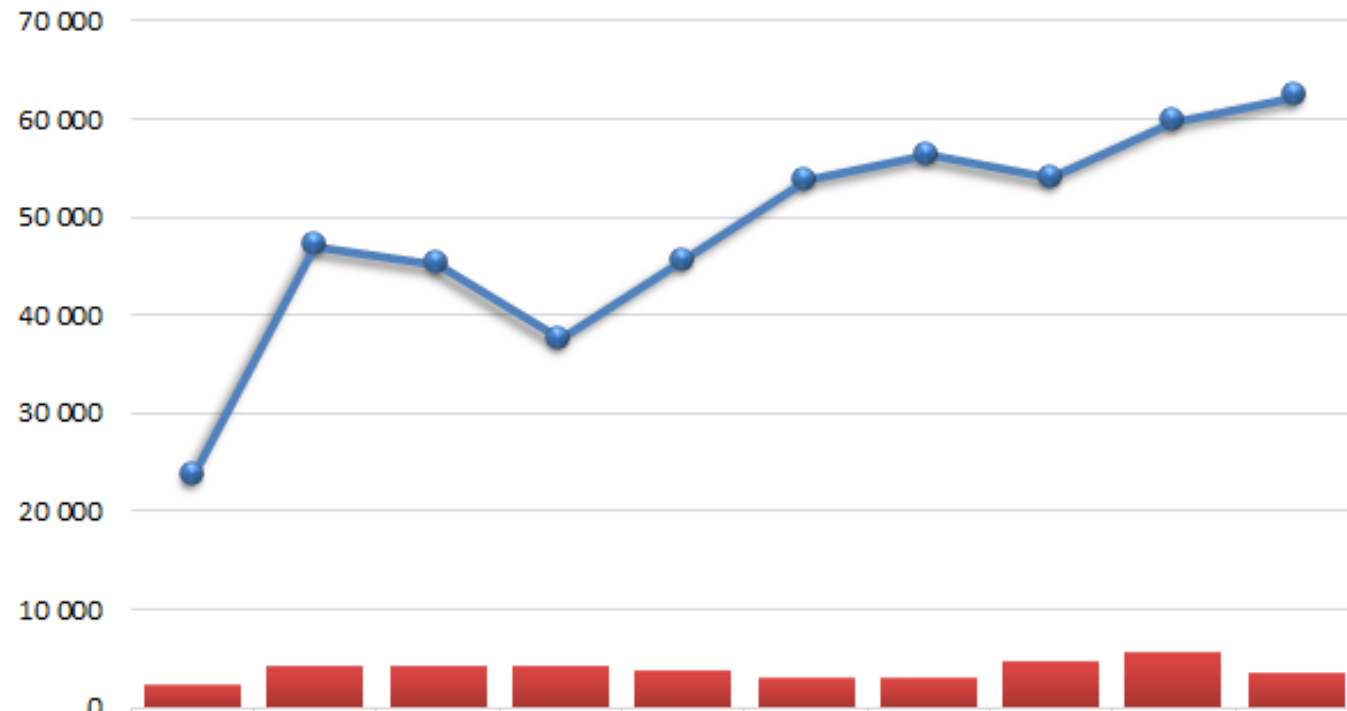
## **2. Střednědobý výhled obce s analýzou financí ratingem zadejte zde:**



**[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)**

Analýza financí, finanční možnosti,  
strop bezpečného dluhu, doporučení.

# Starosta by měl znát vývoj finanční kondice obce – ukázka z praxe

Provozní saldo + opravy a udržování s vyjádřením splátek dluhů v tis. Kč

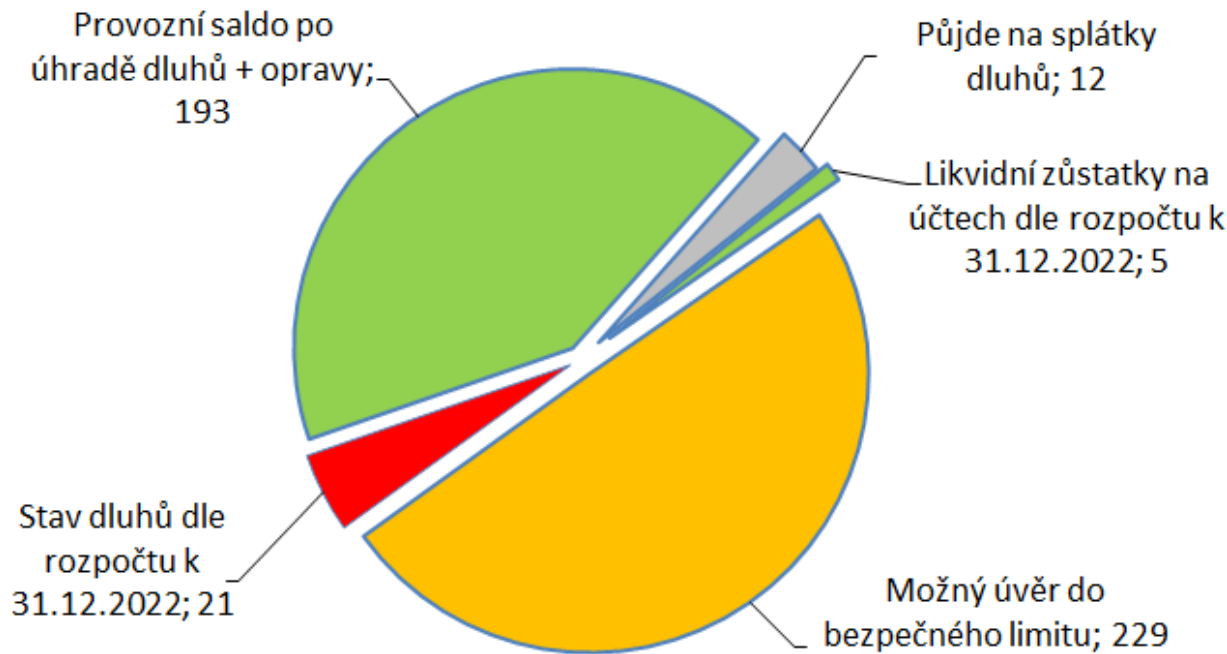


	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
 Splátky dlouhodobých závazků	2 196	4 005	4 005	4 005	3 671	2 861	2 857	4 478	5 478	3 500
 Finanční kondice (provozní saldo + opravy vč. HČ)	23 534	47 060	45 184	37 483	45 546	53 726	56 298	53 984	59 683	62 235



# Starosta by se měl dobrat finančních možností obce – ukázka z praxe.

**Předpokládané celkové finanční možnosti na 5 let v mil. Kč  
(od r. 2023 do r. 2027, poz. navazuje na rozpočet 2022)**



Vysvětlivky:

**ZELENÁ** = vlastní finance po úhradě provozu

**ORANŽOVÁ** = cizí finance k možnému využití (limit dluhu do bezpečného stropu zadluženosti)

**ČERVENÁ** = cizí finance již čerpané (dle rozpočtu)

**ŠEDÁ** = finance spotřebované na splátky dosavadního dluhu

**3. Projekty obce připravte se znalostí  
finančních možností obce.  
(dotace zatím neřešte)**

## **4. Utraťte peníze na účtech obce** (ponechejte rezervu min. 10% daňových příjmů)

**5. Daň z nemovitostí dle §12  
nastavte vyhláškou koeficient 3  
(pro průmyslové lokality koef. 5)**

Vybírá finanční úřad, projeví se  
nejdříve od 1. 1. 2024

# Daň z nemovitosti

- Umožnila obcím **od 1. 1. 2022** stanovení místního koeficientu pro jednotlivé části obce. Zastupitelstvo může:
  - a) stanovit **místní koeficient** v rozmezí **1,1 až 5 (§ 12)** (s přesností na 1 desetinné místo).
  - b) zvýšit o 1 nebo snížit až o 3 koeficient přiřazený obcím podle počtu obyvatel v obci pro jednotlivé části obce (**§ 6** pozemky, **§ 11** stavby a jednotky)
  - c) stanovit koeficient 1,5 (**§ 11** odst. 3 písm. b – rekreace, garáž, podnikání)
- Pozn.: obecně závazná vyhláška musí nabýt **platnosti** nejpozději do **1. října** předchozího zdaňovacího období a **účinnosti do 1. ledna** následujícího období a do 5 dnů od nabytí platnosti zaslána správci daně (a neprodleně na MV).
- **Doporučení:** Využívat koeficienty, zejména tam, kde mají obce velké množství často zanedbaného majetku. Daň by měla být nástrojem **převzetí zodpovědnosti za rozsah a stav obecního majetku** a zdrojem financování oprav, investic a budování potřebného majetku.

## **6. Příjmy obce narovnejte do finanční reality**

## Finanční realita v obci znamená např.

- **Nájmy bytů** tržní = všude v ČR vyšší než 150 Kč/m<sup>2</sup> (obec je ze zákona povinná uplatňovat tržní nájem)
- **Poplatky za odpad** = 1200 Kč/ osoba (na 99% náklady jsou a budou náklady mnohem vyšší)
- **Zpoplatněné služby tam kde není veřejný zájem** = mají krýt alespoň náklady.

## 7. Neodkládejte potřebné investice

využívejte úvěry

nežeňte se bezhlavě za dotacemi,

myslete na:

Inflaci, kofinance, zdražení projektu  
dotacemi, podmínky udržitelnosti,  
kontroly, byrokracii



# Závěr a doporučení

# Závěr

- Úkol politicky poctivých starostů, kteří chtějí prosperitu obce spočívá v **vedení lidí do finanční reality bez politických lží a nesmyslů**. Znamená to skončit s politikou strašení krizemi a současně lhaním o tom, že bude něco zdarma od poplatků za odpady po lhaní o levných nájmech, pohádkách o veřejné dopravě zdarma apod. Nic zdarma neexistuje. Zdarma ani kuře nehrabe.
- **Peníze jsou krví ekonomiky obce**, zastavit jejich oběh a snížit jejich objem znamená chudokrevnost a vyhladovění organismu. **Tam kde se točí peníze je ekonomika, tam kde peněz netřeba je socialismus nebo komunismus** a už bychom měli pochopit na základě naší historie, že **cesta veřejných služeb zdarma nefungovala, nefunguje a fungovat nebude**.

# Doporučení na závěr

- **Vyhodnoťte finanční vývoj** a kondici obce.
- **Zjistěte finanční možnosti** obce a strop bezpečného zadlužení.
- **Připravte „zaplacené cíle“** do volebního období.

**= Objednejte střednědobý výhled a rozpočtu s analýzou financí a ratingem na [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz) (cena **29 tis. Kč bez DPH** k objednávkám BONUS – souhrnu na 1 až 2x A4 pro lidi, cena platí do konce roku 2022)**

Lze přiojednat prezentaci v obci/konzultace.

Starostujte a žijte, finance vyřešíme s citem!

Ing. Luděk Tesař  
**[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)**