

# Finanční možnosti a příležitosti obcí v období 2018 až 2022

Ing. Luděk Tesař  
[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**LUDĚK TESAŘ**  
— CITYFINANCE —

# Ing. Luděk Tesař - představení

- Ekonom;
- Specialista na veřejné finance a rozvoj samospráv;
- Dlouholetý zaměstnanec MF ČR a ÚV ČR, od r. 2007 OSVČ;
- Zastávané pozice:
  - ředitel samostatného odboru v sekci předsedů vlád\* a vedoucích Úřadu vlády ČR;
  - poradce ministra financí a místopředsedy vlády Bohuslava Sobotky;
  - vrchní ministerský rada;
  - vedoucí kanceláře hejtmana Michala Rabase;
  - Analytik - Ministerstvo financí ČR (spoluautor zákona o rozpočtovém určení daní);
  - jednatel a spolumajitel Regionsrvis s.r.o.;
  - živnostník.
- Vybrané projekty:
  - Zákon o RUD, Audit MFČR, 1. ISO 9001 v ÚSS, RIA, Projektové řízení v ÚSS, Smart Administration, CAF, pořádání celostátní konference Rozpočet a finanční vize samospráv, audity, racionalizace a strategické plány měst...

\*Zemana, Špidly, Grosse, Paroubka, Topolánka.

## LUDEK TESAŘ CITYFINANCE

Úvodní stránka Služby Reference Životopis Kontakt Databáze měst a obcí

### Aktuálně

- 17. leden

#### Zvýhodněné balíčky a služby

Služby podrobně [ZDE](#) nebo nahoře v menu služby:

- Výhled** s analýzou financí obce a ratingem, cena 20 tis. Kč bez DPH
- Investiční úvěrový rámec** obce, cena 20 tis. Kč bez DPH
- Prezentace** a konzultace v obci, cena 10 tis. Kč bez DPH

Zvýhodněné balíčky:

- Výhled + Investiční úvěrový rámec = 30 tis. Kč (**zvýhodnění 10 tis. Kč**) bez DPH
- KOMPLET** Výhled+Investiční úvěrový rámec+Prezentace = 38 tis. Kč (**zvýhodnění 12 tis. Kč**) bez DPH

Objednávejte [ZDE](#) nebo emailem kliknutím na odkaz emailu:

### Finance s cítem.

Zaměření: Specialista na samosprávy (města, městyse, obce, kraje) a státní správu.

Jak: Profesionálně, čestně a s invencí k zdravému a úspěšnému hospodaření.

### Nejblíží akce

Název	Datum, místo
<a href="#">Rozpočtová pravidla po novelách</a>	16.02.2018, Praha <a href="#">Přihlásit se »</a>



2017 - Konference rozpočet a finanční vize měst a obcí - záštitu měla předsedkyně ČSÚ Ritschelová a partnerem byla KB a s



2017 - Konference rozpočet a finanční vize... zleva-Matej (MF ČR), Tesař (Cityfinance), Vejmělek (KB), Benda



2017 - 9. ročník Konference rozpočet a finanční vize měst a obcí [Stáhnout \(obrázek\)](#)

### Služby

- Poradenství zdravého a úspěšného hospodaření
- Posudky hospodaření organizací a společností měst
- Rozpočtové výhledy obcí
- Výpočty daňových příjmů se statistikou
- Školení a tréninky
- Zavádění standardů řízení kvality ISO9001, CAF, EFQM a BSC
- Analýzy a rozborů
- Strategické plány
- Zavádění systému financování obnovy majetku
- Investice do otevřených podílových fondů na základě licence ČNB – od návrhu portfolia, přes zprostředkování nákupu podílů až po raport a správu

# Rekapitulace hlavních změn pro starosty

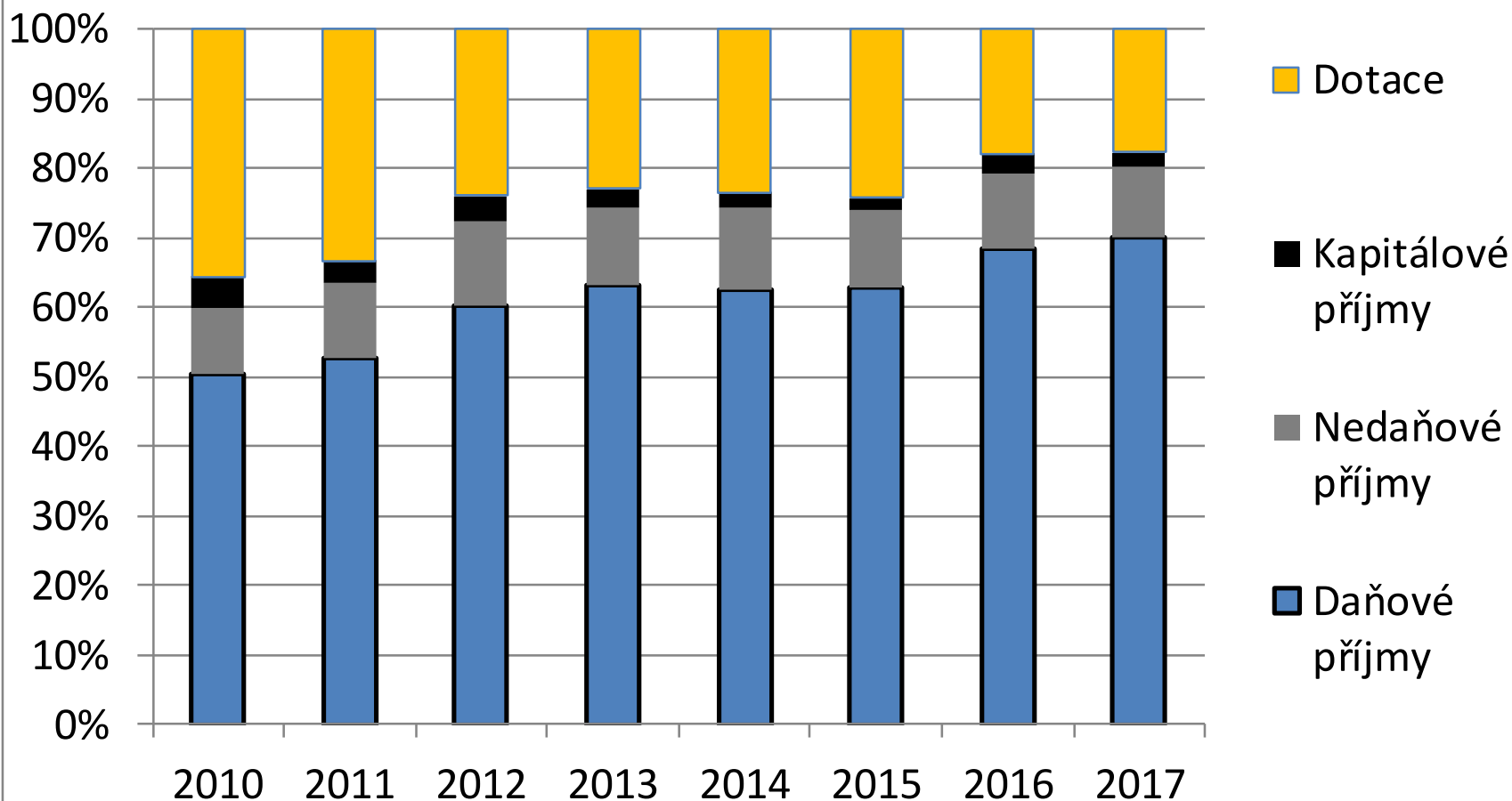
- **Obce jsou v jiné finanční dimenzi oproti 2012** nárůst 1/3 DP
- **Dopady novely RUD do obcí 2018** (Rozpočtového určení daní)
  - DPH – posílení od 1. 1. 2018 z 21,4 % na 23,58 %
  - Posílení kritéria počtu dětí a žáků ze 7 % na 9 %
- **Rozpočtový výhled nově střednědobý výhled rozpočtu:**
  - projednává **zastupitelstvo**, 15 dnů předem se zveřejňuje na ÚD minimálně P a V v jednotlivých letech a dlouhodobé pohledávky a závazky. Do 30-dnů od schválení se zveřejňuje + odkaz na ÚD
  - U **příspěvkových organizací** samospráv schvaluje rada, není závazný, pokud obec nemá v zákoně není sankce
- **Rozpočtová odpovědnost:**
  - Výše dluhu není zákonem limitovaná , ale dluh nad limit 60 % průměrů celkových příjmů za poslední 4 roky se musí ročně splácet ve výši minimálně 5 %.

# Rekapitulace hlavních změn pro starosty

- **Rozpočtová opatření:**
  - zveřejňují se do 30 dnů od schválení (rady, zastupitelstva). Pozor na definici toho co je rozpočtové opatření (změny závazných ukazatelů rozpočtu, nezaměňovat z rozpisem)
- **Zveřejňování, nové povinnosti:**
  - Střednědobý výhled (návrh a schválený), rozpočet (nikoliv pouze návrh), pravidla rozpočtového provizoria, schválený závěrečný účet (nikoliv jen návrh)
- **Rozpočet možné zjednodušení a úpravy:**
  - Je možno využít od 1.1.2017 další třídění příjmů a výdajů (jiné než druhové nebo odvětvové), na ÚD minimálně nejvyšší druhové.

# Finanční svoboda obcí na straně příjmů vzrostla

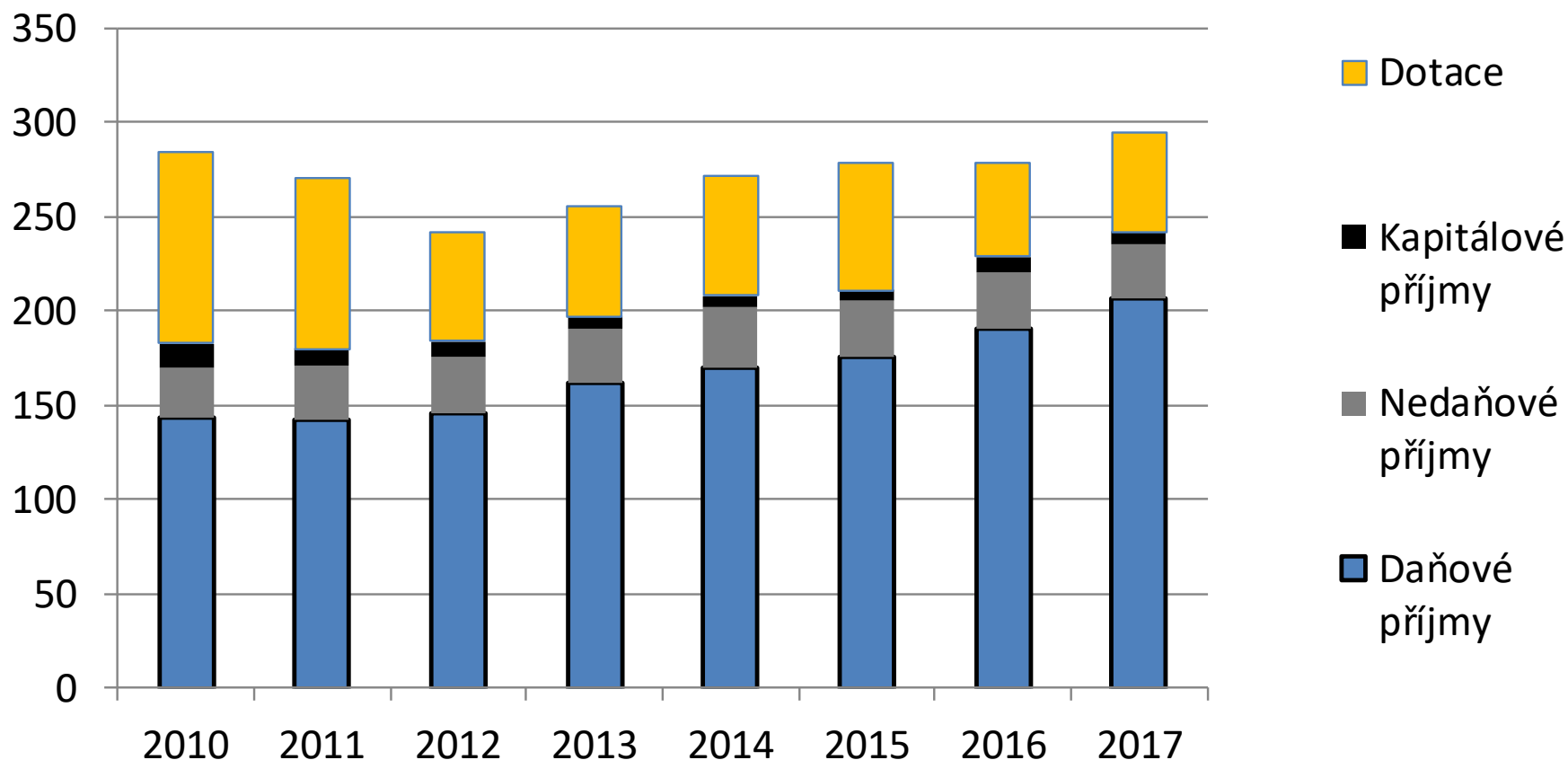
## Vývoj struktury příjmů obcí v %



Zdroj: MF ČR, propočty a graf [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Finanční svoboda obcí na straně příjmů vzrostla

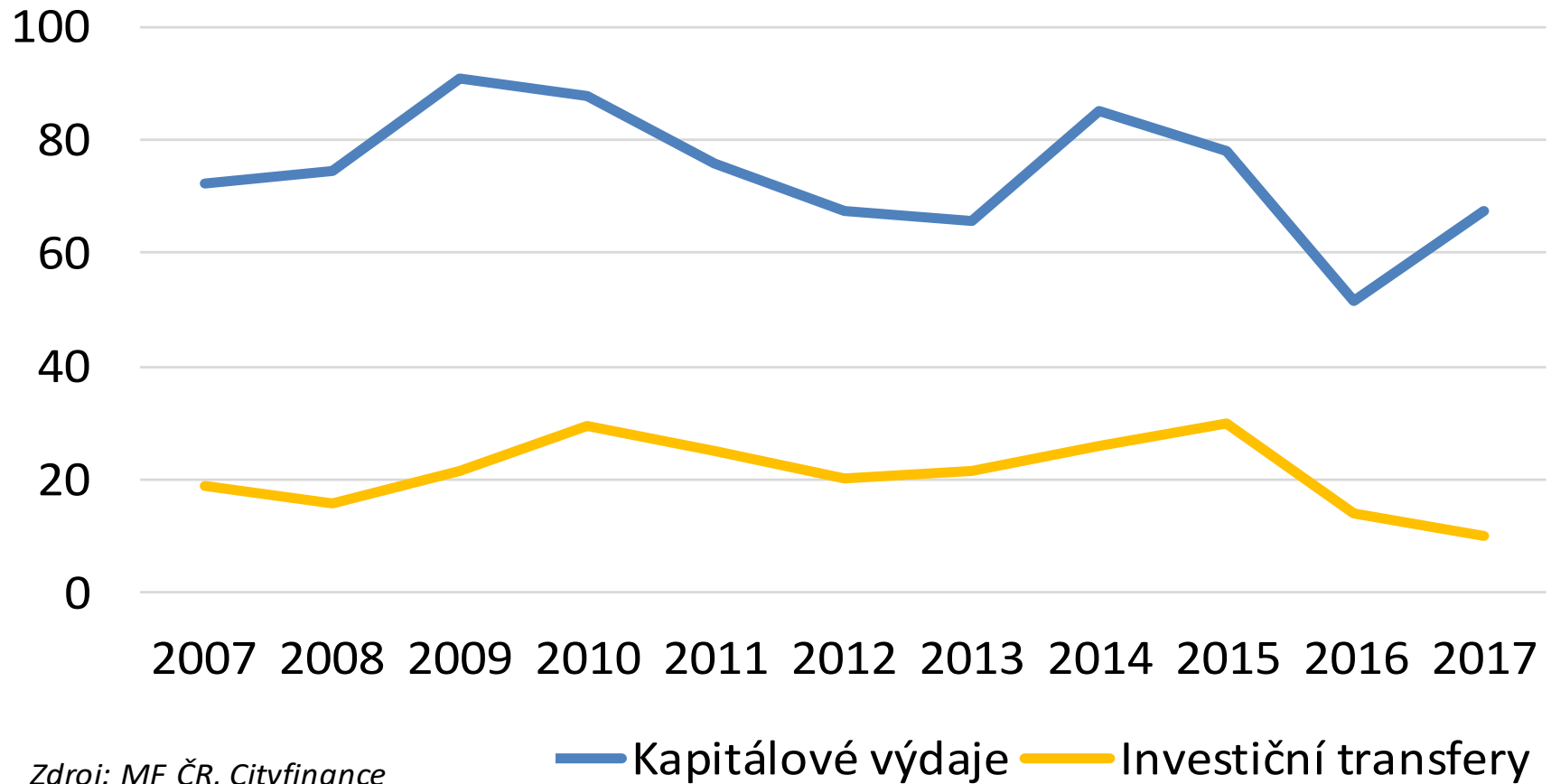
## Vývoj struktury příjmů obcí v mld. Kč



Zdroj: MF ČR, propočty a graf [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Obce investovaly a na dotace už nečekaly

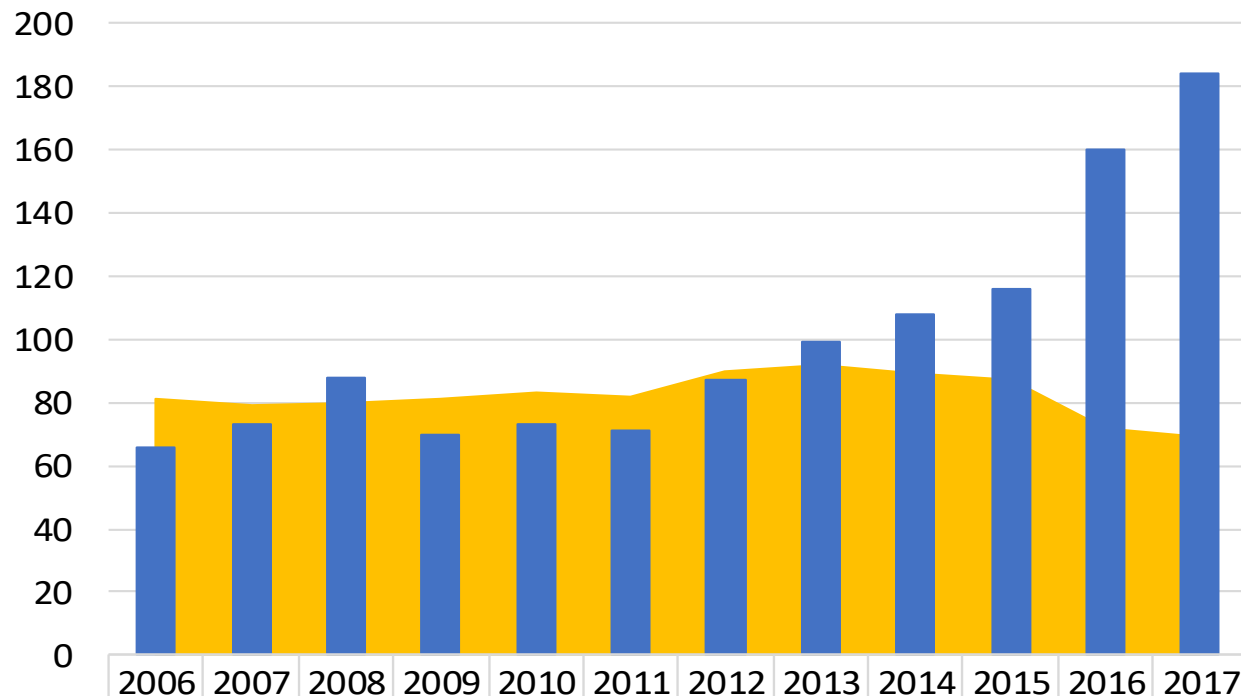
## Obce - vývoj investic a investičních dotací v mld. Kč





# Obce jsou nejbohatší v historii ČR

**Duhy obcí a zůstatky na běžných účtech obcí včetně jejich příspěvkových organizací v mld. Kč**

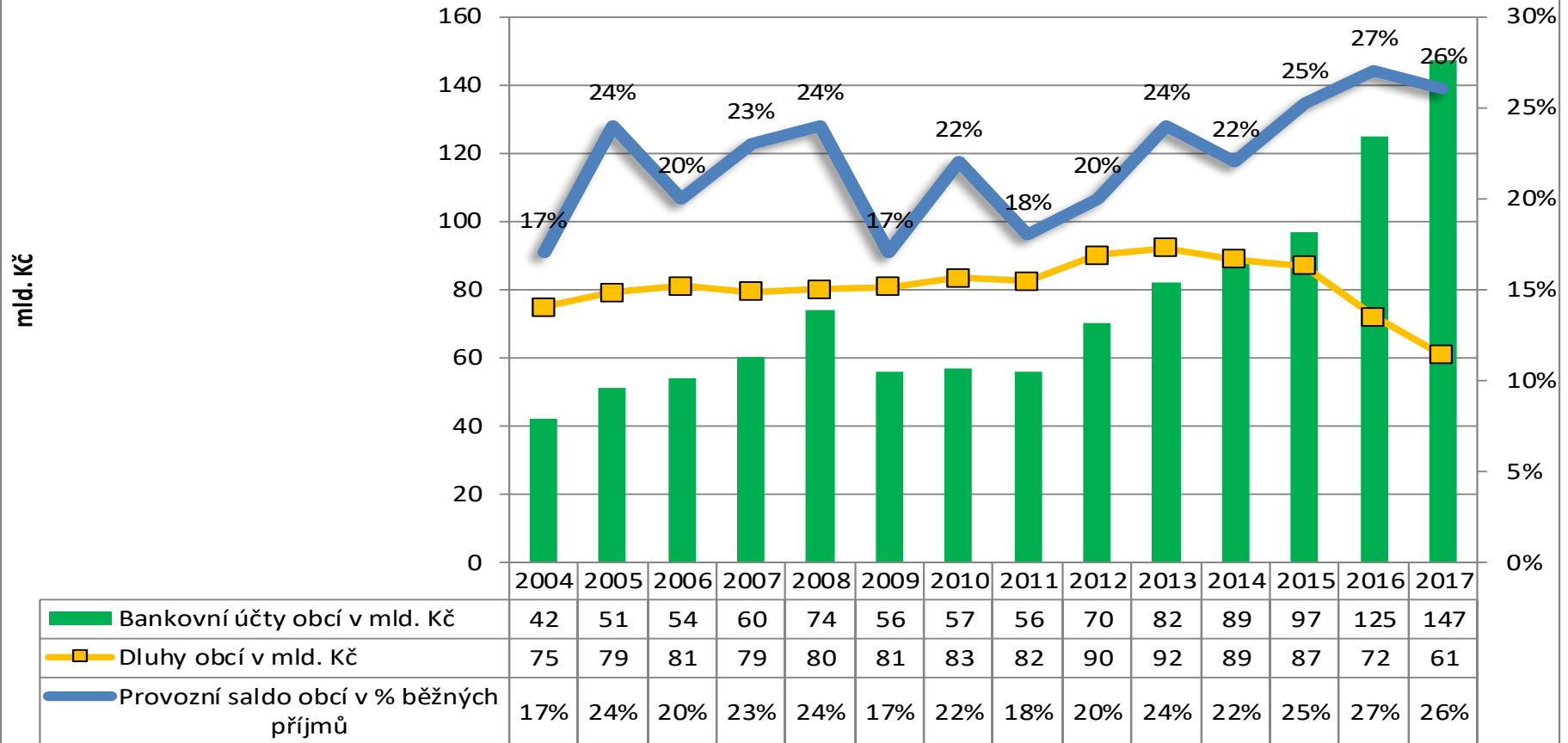


■ Dluhy obcí vč. PO v mld. Kč	81	79	80	81	83	82	90	92	89	87	72	69
■ Bankovní účty obcí vč. PO v mld. Kč	66	73	88	70	73	71	87	99	108	116	160	184

Zdroj: MFČR, propočet a graf [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Obce = dluhy klesají, rezervy rostou, finanční kondice k příjmům v roce 2017 oslabila

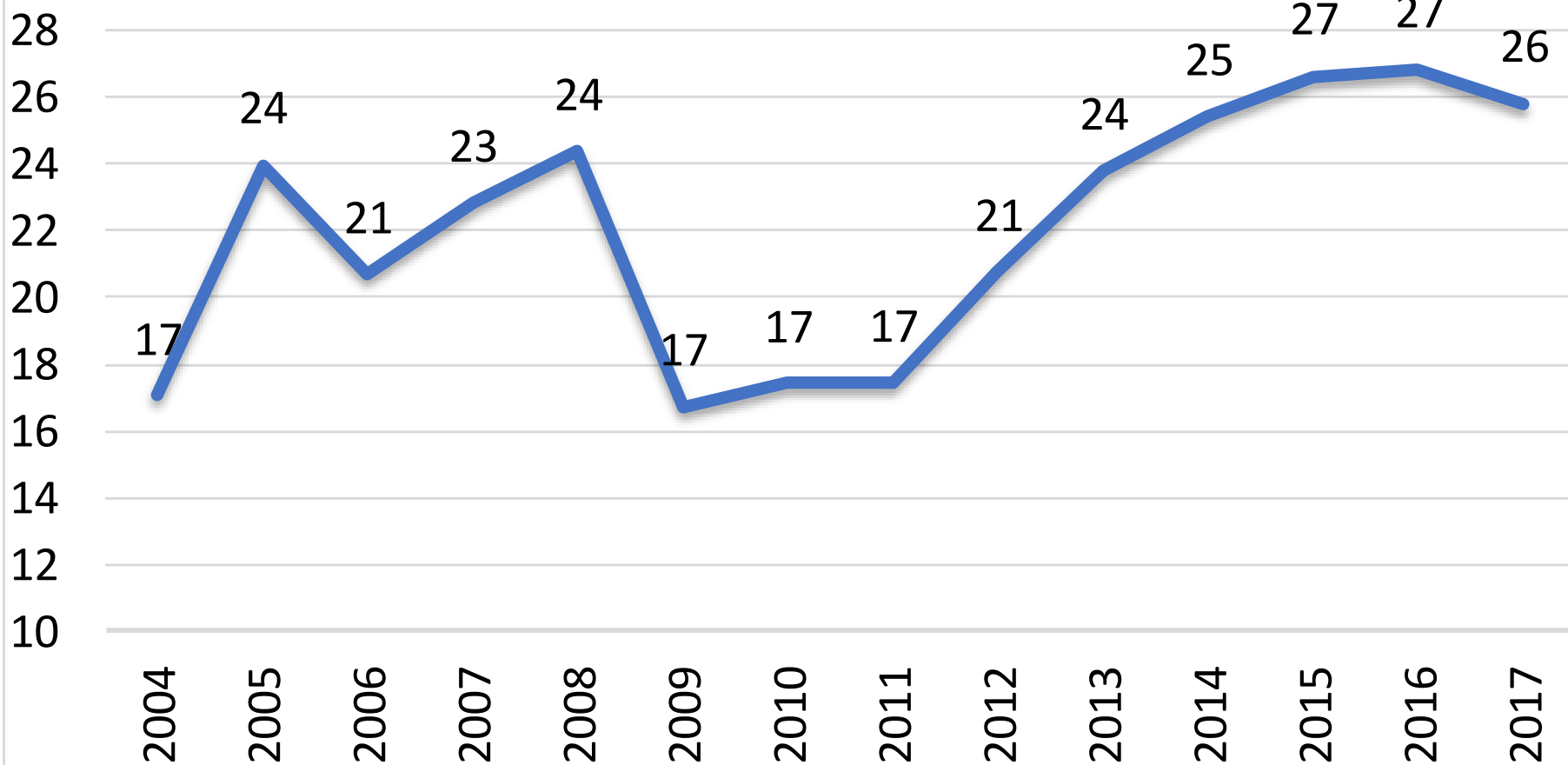
Základní ukazatele finančního zdraví obcí



Zdroj: MF ČR, Cityfinance

# Provozní saldo obcí v roce 2017 překvapivě kleslo

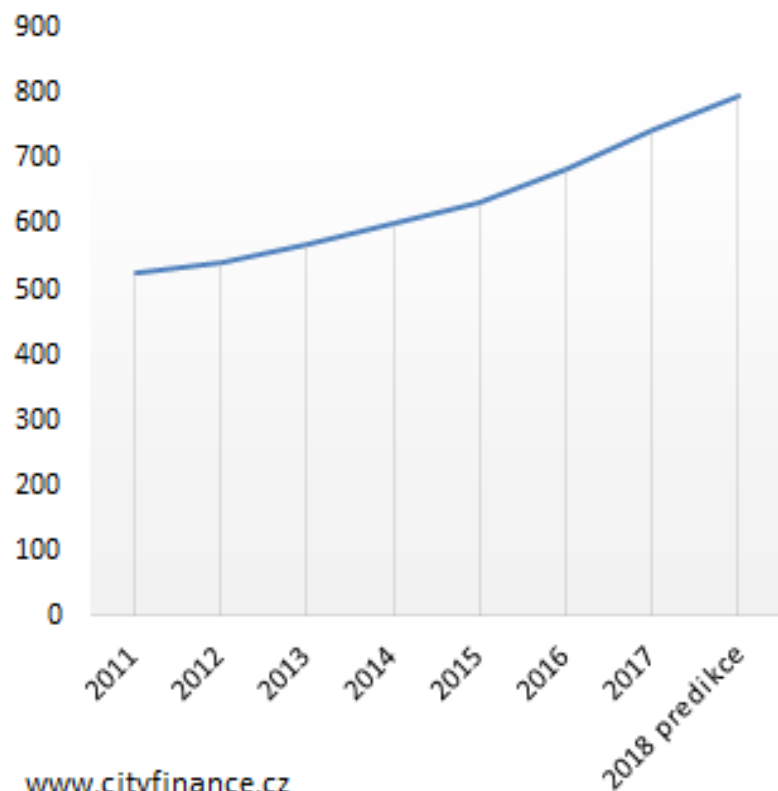
## Provozní saldo obcí v % běžných příjmů



Zdroj: MFČR, propočet a graf

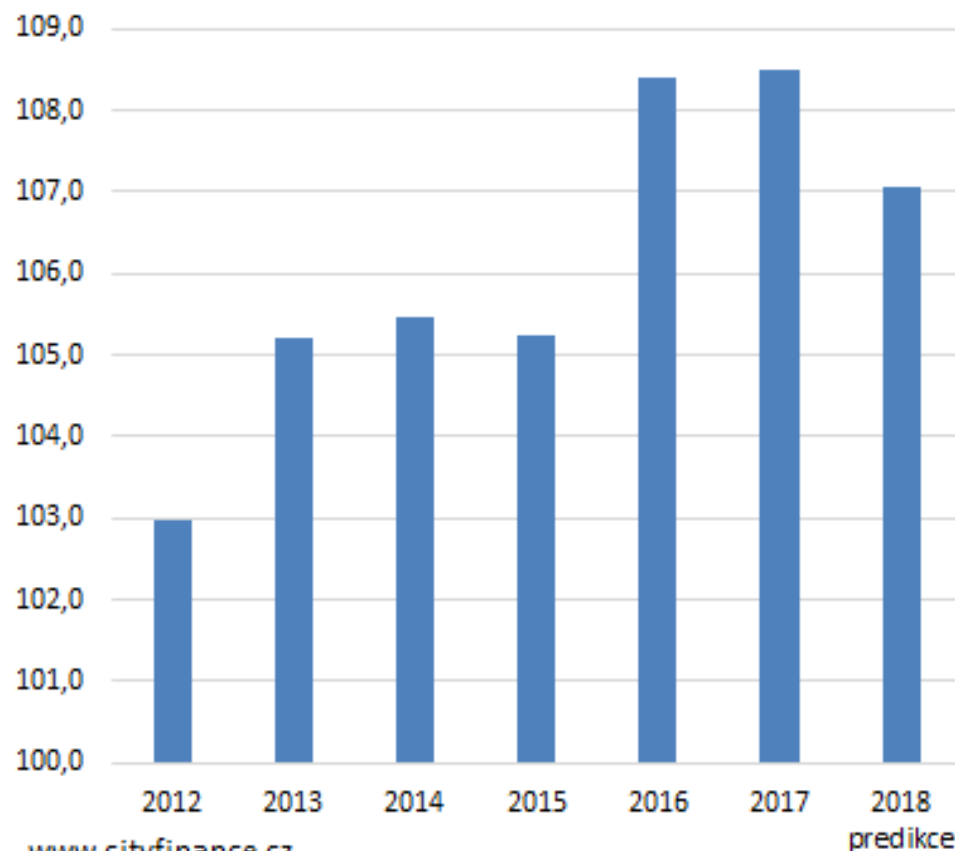
# Vývoj sdílených daní od 2013 do 2017 a predikce 2018

## Vybrané sdílené daňové výnosy v mld. Kč



www.cityfinance.cz

## Meziroční INDEX výnosu sdílených daní

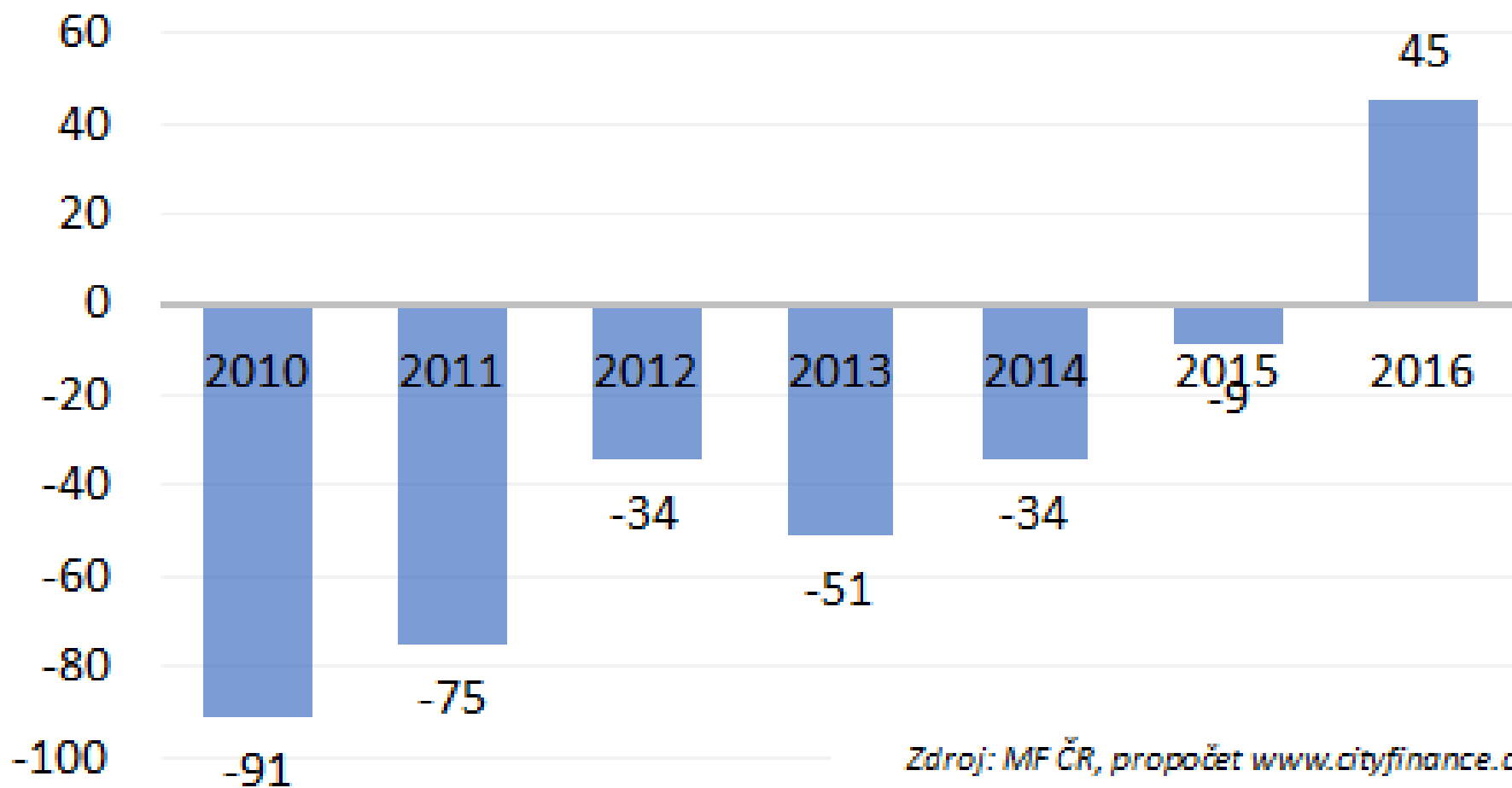


www.cityfinance.cz

Zdroj: MF ČR

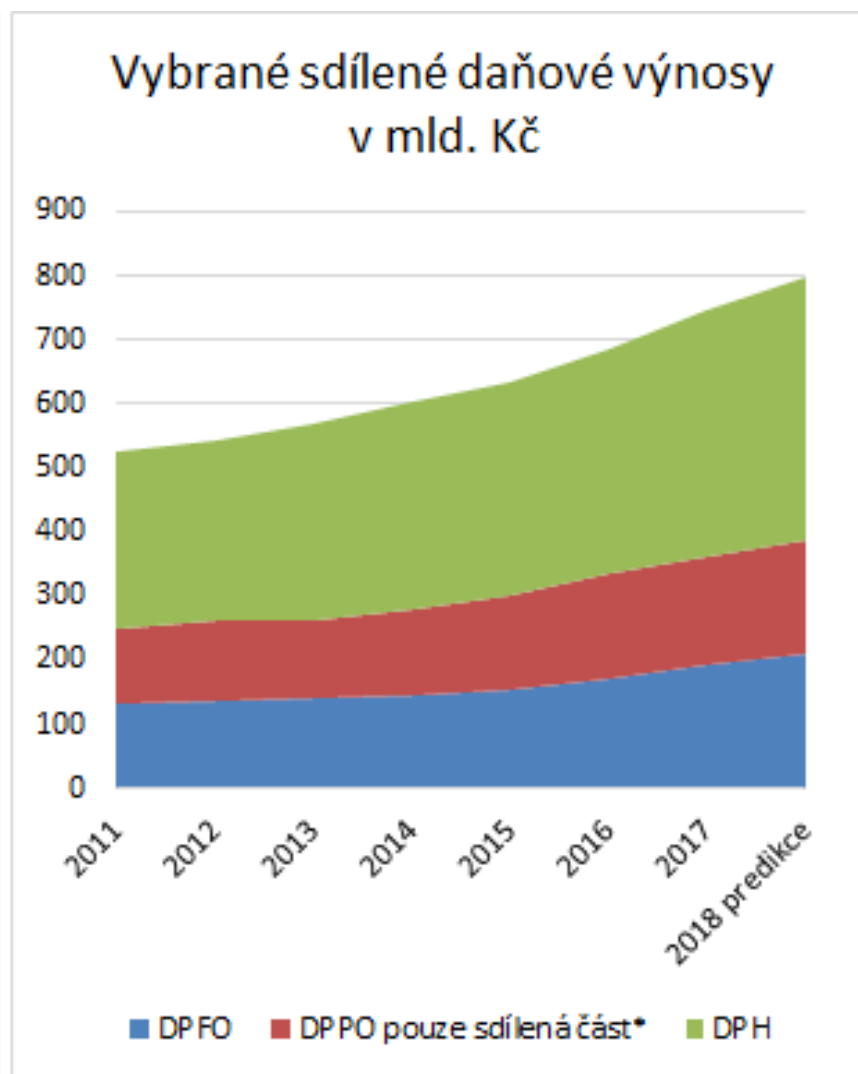
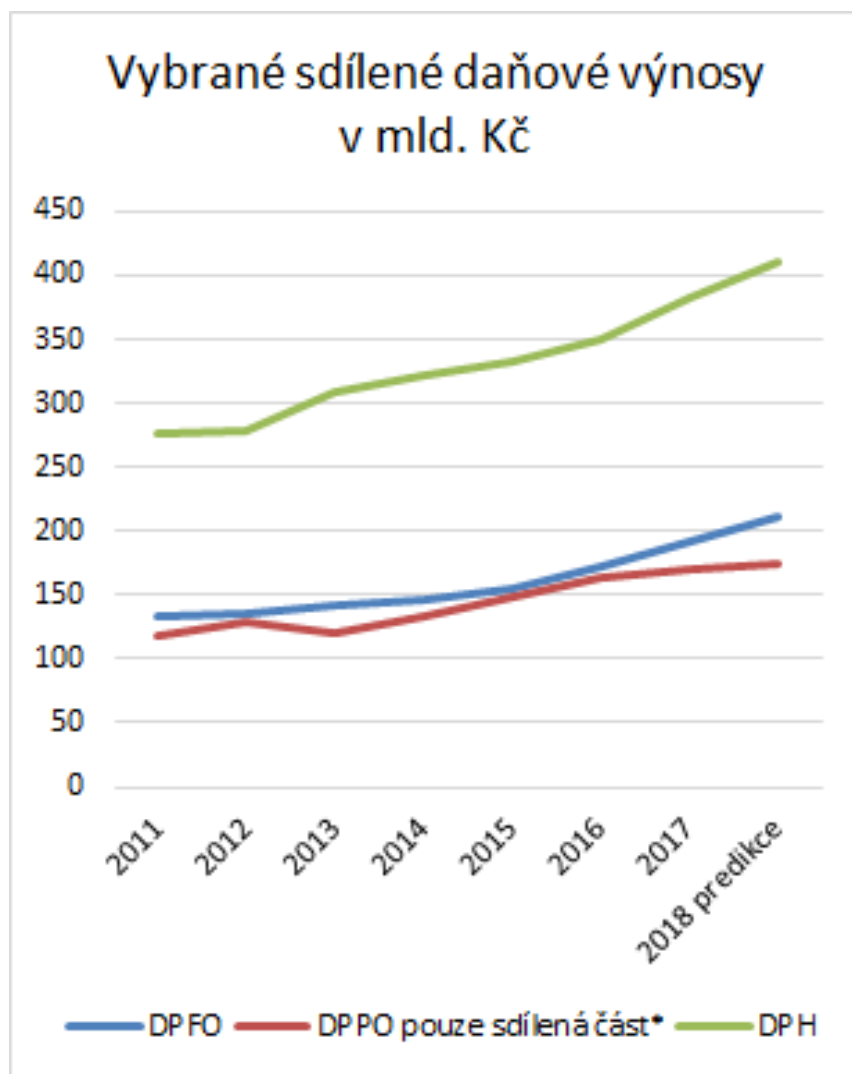
# Státní rozpočet úspěšně provozně nad nulou

Provozní saldo státního rozpočtu v mld. Kč



Zdroj: MF ČR, propočtení [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Vývoj výnosu sdílených daní v ČR podrobněji

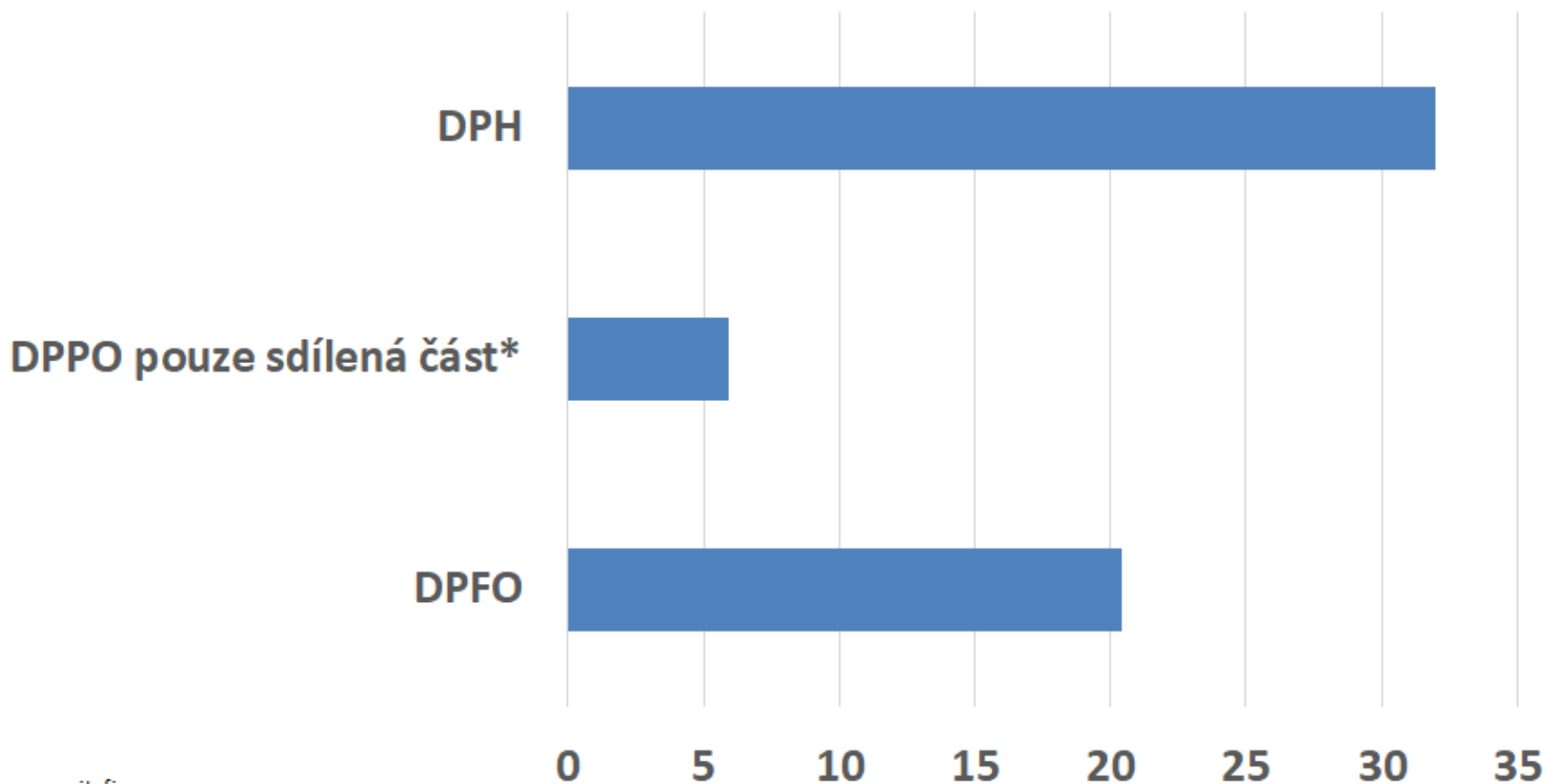


# Pořadí nejvíce rostoucích výnosů daní v r. 2017

1. **DPFO ZČ** meziroční růst 13,3 %
  2. **DPFO podnikání** růst 11 %
  3. **DPH** růst 9,1 %
- 
4. **DPPO sdílená část** růst pouze 3,6 %
  5. **Pokles DPFO zvláštní sazba** -0,9 %

# Absolutní změny výnosů daní v ČR

Změny výnosu v roce 2017 v mld. Kč



[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)



# Výsledky hospodaření obcí od roku 2009 až 2017 – obce posílily a jsou v úplně jiné dimenzi možností!!!

Vybrané výsledky hospodaření obcí v mld. Kč, není-li uvedeno jinak

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Index 17/09	Index 17/16
<b>Příjmy obcí celkem</b>	<b>262</b>	<b>283</b>	<b>269</b>	<b>241</b>	<b>256</b>	<b>272</b>	<b>279</b>	<b>279</b>	<b>294</b>	112	105
Daňové příjmy obcí v mld. Kč	137	143	142	145	162	170	175	191	206	<b>151</b>	108
Nedaňové příjmy obcí v mld. Kč	27	27	29	29	28	32	31	30	29	109	98
Kapitálové příjmy obcí v mld. Kč	14	13	9	9	8	6	5	8	6	45	79
Přijaté běžné dotace obcí v mld. Kč	63	71	64	38	37	38	38	36	42	67	117
Přijaté investiční dotace obcí	21	29	25	20	21	26	30	14	10	48	72
<b>Výdaje obcí celkem</b>	<b>280</b>	<b>287</b>	<b>270</b>	<b>235</b>	<b>239</b>	<b>264</b>	<b>257</b>	<b>239</b>	<b>273</b>	98	114
Běžné výdaje	189	199	194	168	173	179	179	188	206	109	110
Platy	26	27	26	26	27	29	30	31	33	<b>127</b>	106
Kapitálové výdaje	91	88	76	67	66	85	78	51	67	74	132
<b>Saldo</b>	<b>-18</b>	<b>-4</b>	<b>-1</b>	<b>6</b>	<b>17</b>	<b>8</b>	<b>22</b>	<b>40</b>	<b>21</b>	-115	52
<b>Provozní saldo</b>	<b>38</b>	<b>42</b>	<b>41</b>	<b>44</b>	<b>54</b>	<b>61</b>	<b>65</b>	<b>69</b>	<b>72</b>	189	104
<b>Podíl provozního salda v % na běžných příjmech</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>21</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	154	96
Dluhy obcí v mld. Kč	81	83	82	90	92	89	87	72	61	75	84
Bankovní účty obcí v mld. Kč	56	57	56	70	82	89	97	125	147	263	118
Bankovní účty obcí vč. PO v mld. Kč	70	73	71	87	99	108	116	160	184	263	115
Dluhy obcí vč. PO v mld. Kč	81	83	82	90	92	89	87	72	69	85	96

Poz. zaokrouhleno na mld. Kč, zaokrouhlení působí odchylku v součtech

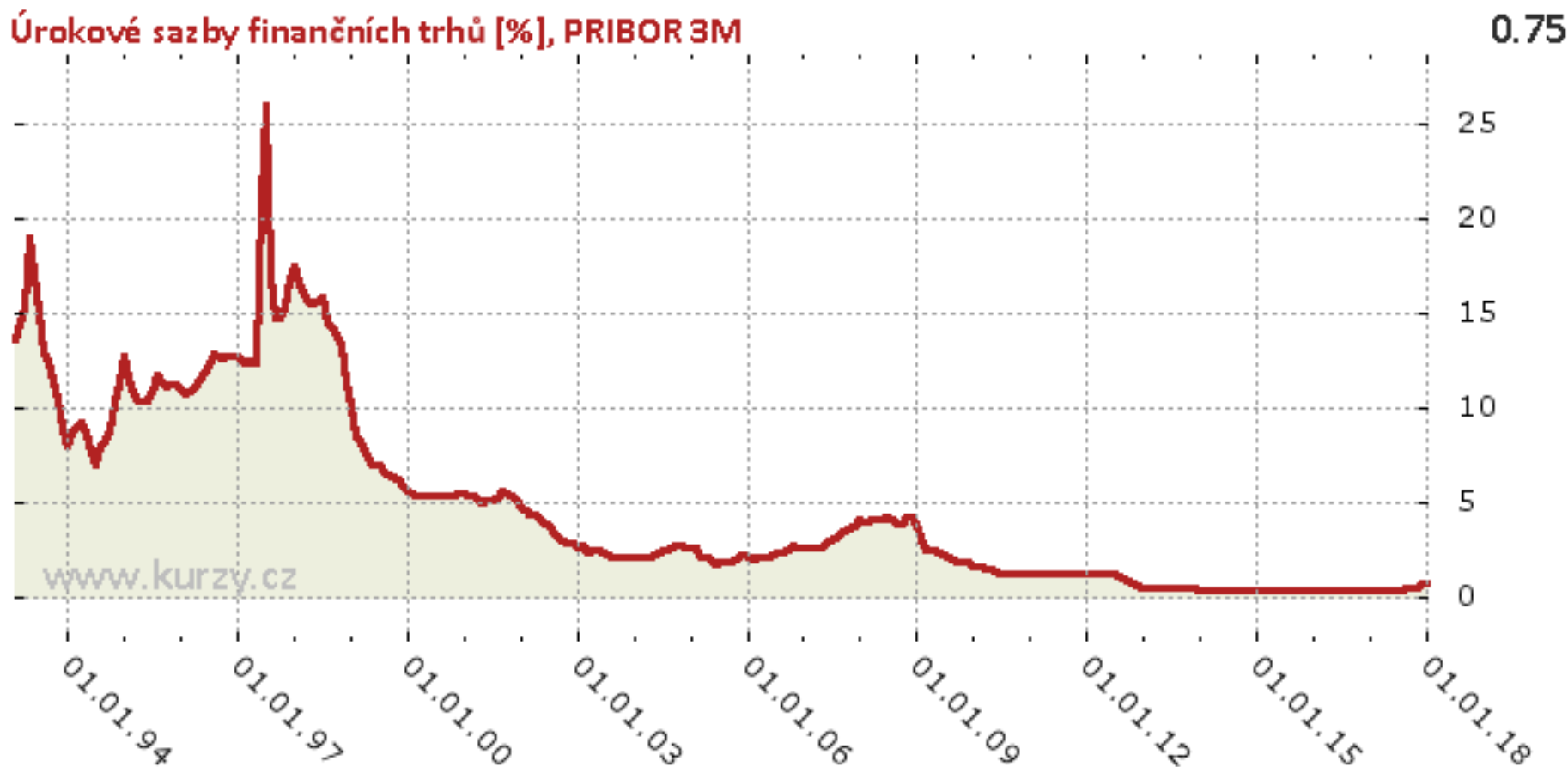
Zdroj: MF ČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# S čím mohou výhledově počítat obce

- **Dopovaný** vývoj daňových příjmů v roce **2018** a **útlum 2019**
- Nadále **levné úvěry** (úroky do 1,2 % p.a.)
- **Vyšší růst cen a platů** (inlace +2,5 %, platy v obcích cca +7 %)
- Koruna s dlouhodobým trendem posílením (pod 25 Kč/ euro)
- **Dotace nadále blázeňec nebeský.**

# Vývoj sazeb 3 M PRIBOR (odvození pro úroky)

Úrokové sazby finančních trhů [%], PRIBOR 3M



www.kurzy.cz

# Doporučuji investovat v obci a nečekat

1. **Nečekat na dotace** – jinak viz. Absurdní drama Čekání na Godota (viz Samuel Beckett 1953) a motivujte lidi aby pracovali pro vás
2. **Nastavit finance a strategii**
3. **Plně využít finanční potenciál obce období 2018 až 2022**

# Aktuální služby

## [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

1. **Výroční zpráva** města/obce – bilancování úspěchů
2. **Akční plán** (strategie) **s financováním** na roky 2019 až 2023
3. **Střednědobý výhled rozpočtu obce s analýzou financí** a ratingem  
20 tis. Kč
4. **Investiční úvěrový rámec**  
20 tis. Kč
5. **Přednáška, prezentace nebo konzultace v obci dle potřeb** obce  
10 tis. Kč

POZ. zvýhodněné balíčky na webu, ceny bez 21% DPH

**Objednávky a poptávky:** [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz) nebo

[Ludek.tesar@cityfinance.cz](mailto:Ludek.tesar@cityfinance.cz)

**[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)**

Citát na závěr:

„Ať už si myslíš, že to dokážeš,  
nebo že to nezvládneš,  
pokaždé máš pravdu.“

Henry Ford

Hodně radosti, úspěchů a zdraví

Ing. Luděk Tesař

[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**ludek.tesar@cityfinance.cz**

602 690 061