

ŘÍZENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ OBCÍ A MĚST

Ing. Luděk Tesař

Ing. Luděk Tesař

- 1998 – 2006 Ministerstvo financí
- 2002 – 2006 Úřad vlády ČR
- 2006 – 2007 Pardubický kraj
- 2007 Regionservis, spol. s r.o.
- 2010 Nezávislý expert



Schéma řídicí dokumentace města

Stanovení cílů a strategií podstatně ovlivňuje možnosti a úspěch samosprávy

Hlavní problémy financí obcí

- Obce **nenakupují služby**, ale vyjednávají o rozpočtu na základě objemů minulých let
- **Běžné výdaje** rostou rychleji než běžné příjmy
- Výrazně se **zhoršilo provozní saldo**
- **Ceny** služeb nejsou známy
- **Samospráva** často nezvládá řízení financí
- **TROJSKÉ KONĚ**

NA ČEM ZÁVISÍ PŘÍJMY A VÝDAJE

PŘÍJMY

- Počet obyvatel
- Počet podnikatelů
- Velikost katastru
- Počet zaměstnanců
- Nemovitostech
- Vlastní činnosti

VÝDAJE

- Provoz
- Investice
- Ceny služeb

STRUKTURA (druhové třídění)

PŘÍJMY (třídy)

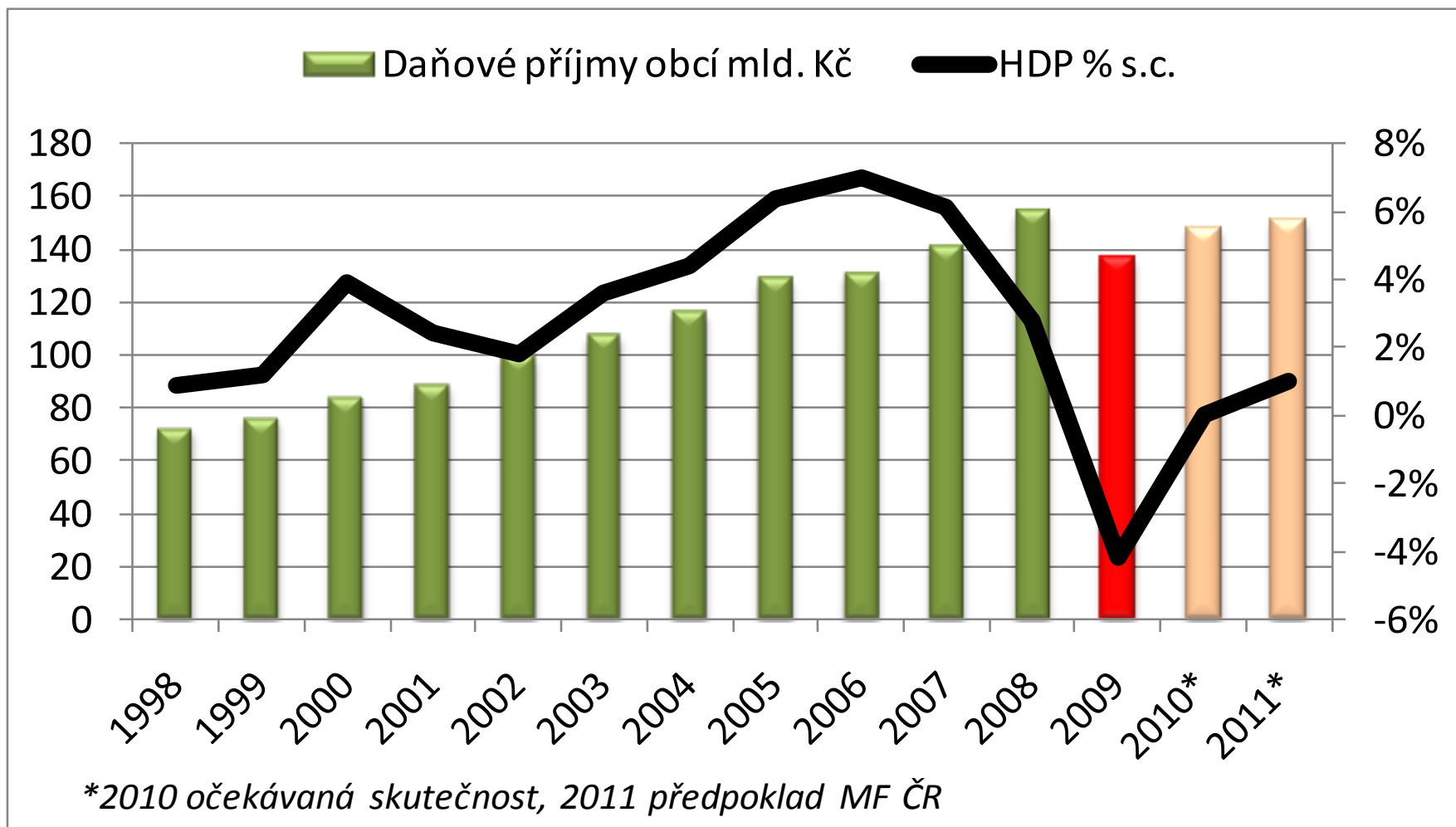
1. Daňové příjmy
2. Nedaňové příjmy
3. Kapitálové příjmy
4. Přijaté transfery
(dotace)

VÝDAJE (třídy)

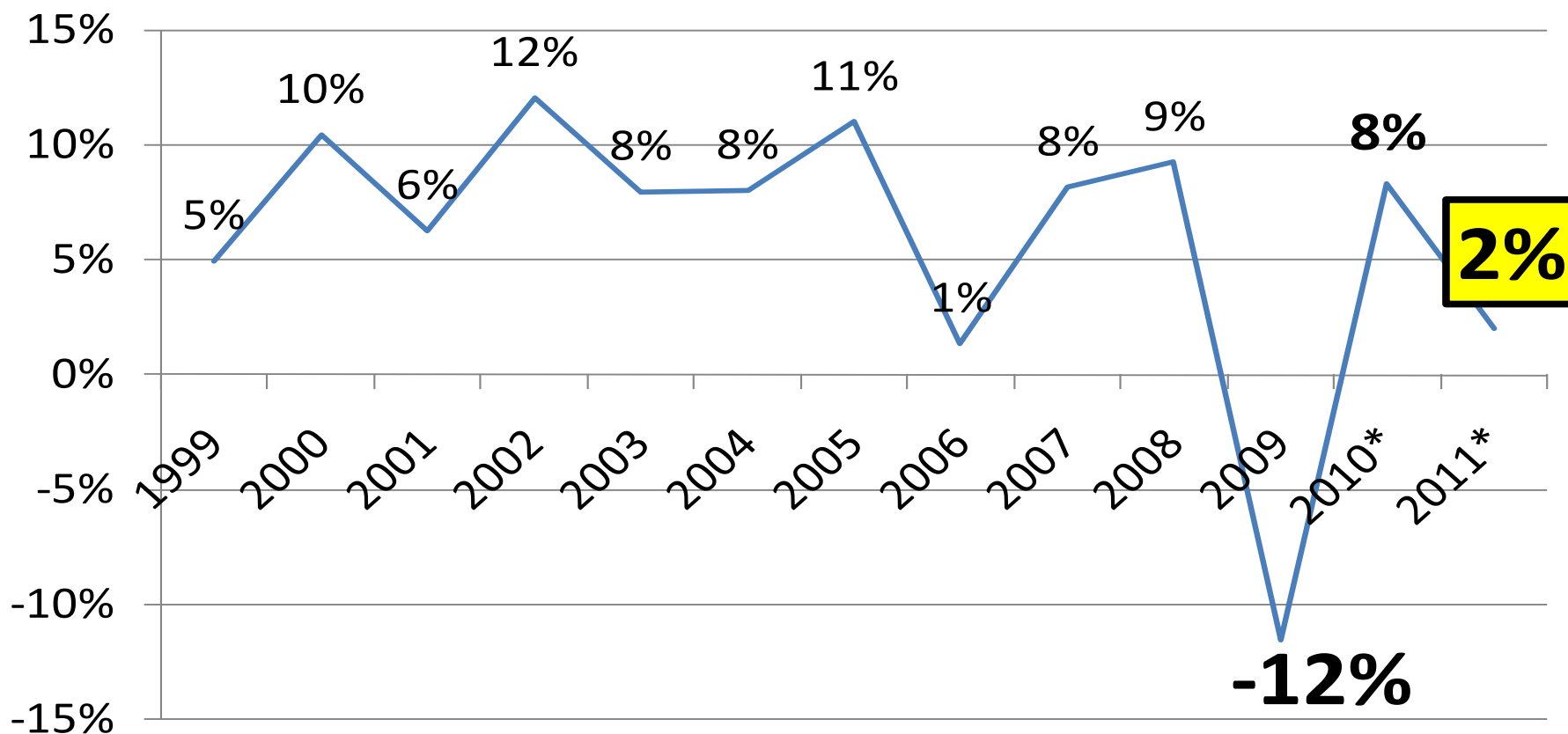
5. Běžné výdaje
6. Kapitálové výdaje



Vývoj daňových příjmů obcí



Roční změny daňových příjmů obcí



**2010 očekávaná skutečnost, 2011 předpoklad MF ČR*

JAK ŘÍDIT OBEC/MĚSTO

1. **POZNEJTE KONDICI OBCE/MĚSTA**
 2. **STANOVTE PRIORITY A CÍLE**
 3. **AKTUALIZUJTE ŘÍDÍCÍ DOKUMENTY**
 4. **HOSPODAŘTE JAKO TOMÁŠ BAŤA**
-



Citát o velké světové depresi v letech 1929-1933

Tomáš Baťa, 1932

POZOR NA TROJSKÉ KONĚ!!!



ÚSPĚŠNÁ SAMOSPRÁVA

- **NEVYTVÁŘÍ DLUHY** na provoz.
 - Efektivně **PLNÍ OČEKÁVÁNÍ ZÁKAZNÍKŮ**, poslání, vize, cíle a úkoly.
 - **MOTIVUJE ZAMĚSTNANCE** – lidé jsou základ
 - **VĚŘÍ V ÚSPĚCH**
-



Žádný problém se nevyřeší tím, že ho dáme k ledu.

Winston Churchill

Ing. TESAŘ, mobil. 602 690 061

POZVÁNKA

□ **HOSPODAŘENÍ MĚST A OBCÍ**

□ **3. ÚNORA 2011**

PLZEŇ

□ Přihlášky na **WWW.NOVEKO.CZ**



mail

• ludek.tesar@regionservis.cz



tel

• mobil: **602 690 061**

KONTAKT Ing. Tesař

NABÍDKU SLUŽEB NAJDETE NA



WWW.REGIONSERVIS.CZ