

### III. Setkání starostů a místostarostů Plzeňského kraje

---

# Příprava rozpočtu 2008

co můžeme očekávat,

jak lépe řídit rozvoj a získat finanční zdroje

Ing. Luděk Tesař



**REGIONSERVIS™**

# Luděk TESAŘ

ekonom – specialista na rozvoj samospráv  
certifikovaný projektový manažer IPMA

1998 – 2006 Ministerstvo financí

*analitik, poradce ministra:* RUD - posílení daňových příjmů samospráv; procesní audit ministerstva financí

2002 – 2006 Úřad vlády ČR

*ředitel odboru:* ISO EN 9001:2000 na Institutu státní správy; projektové řízení s mezinárodní certifikací IPMA

do ledna 2007 Pardubický kraj

*kancléř hejtmána* Ing. Michala Rabase



# L u d ě k T E S A Ř

ekonom – specialista na rozvoj samospráv  
certifikovaný projektový manažer IPMA

od února 2007 **REGIONSERVIS**<sup>TM</sup>, s.r.o.

*odborný konzultant*

- *strategické plány rozvoje (Jílové u Prahy, Chýně, Letohrad...)*
- *tréninky na projektové řízení (Pardubice, Karlovarský kraj, Institut státní správy...)*
- *poradenství s racionalizací města nebo městských organizací (Aš, Veselí nad Moravou...)*
- *ekonomické analýzy projektů (Tábor,*
- *stálé projektové poradenství (Jílové u Prahy)*
- *školení GRIZZLY nebo finance (Lanškroun, Kamenický Šenov, Prlov, Mikulůvka, Boršice u Blatnice a mnoho dalších měst, obcí i projektů)*



# Vybrané doklady kvalifikace



**Certificate**  
IPMA Level **D**  
Certified Project Management Associate, Level D  
**Luděk Tesař**  
born: 25 March 1974 in Most

Has successfully passed the D-exam for Project Management and thus proven to possess the required Project Management knowledge.

Thus agreed and signed.

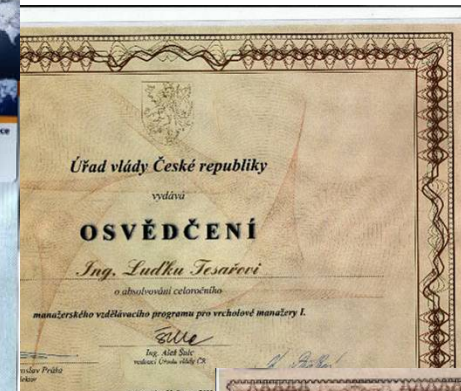
The Certificate Holder: Det Norske Veritas, SPR Czech Republic  
Sign: C.H.C. Morsman, Pavel Máchal

Praha, 24 October 2005  
Valid till: 24 October 2015  
Certificate number: CZ.D.2006.007


This certificate is and remains property of DNV Certification B.V. (Netherlands) and is only valid after signing by the Certificate Holder. The certificate Holder agrees by signing to comply with validity conditions as stipulated by IPMA and SPR. Misuse of this certificate will be sanctioned and may result in withdrawal of this certificate and removal out of the register. DNV complies with the regulations with regard to safeguarding personal data and is registered at Netherlands College Boesmanschering. Persoonsgegevens nummer m1012137



**ECDL Certificate**  
CORE  
Tento Certifikát deklaruje, že  
This is to certify that  
**Ing. Luděk TESAŘ** narozen(a) 25.3.1974  
born  
úspěšně absolvoval(a) všechny moduly požadované pro udělení Certifikátu  
This successfully passed all modules required for the granting of the  
**European Computer Driving Licence®**  
Syllabus verze 4.0  
Syllabus Version  
9.2.2006  
Česká společnost pro řízení kvality a odbornou Průmyslovou školu v Praze, s.r.o., CZ  
ČSČI - ústředí školení ECDL pro ČR  
ECDL Licence  
ČZC005326  
Podpisové číslo:  
Serial Number



Úřad vlády České republiky  
vydává  
**OSVĚDČENÍ**  
*Ing. Luděk Tesařovi*  
o absolvování celoročního  
manažerského vzdělávacího programu pro vrcholové manažery I.  
Ing. Alois Šulc  
ředitel Úřadu vlády ČR  
v Praze dne 21. června 2005



Úřad vlády České republiky  
vydává  
**OSVĚDČENÍ**  
*Ing. Luděk Tesař*  
o absolvování  
CELOROČNÍ VZDĚLÁVACÍ PROGRAM  
PRO VRCHOLOVÝ MANAGEMENT  
ve studijním roce 2005/2006  
v programu přírodních a technických věd  
V Praze dne 20. června 2006  
Ing. Jaroslav Praha, MSc.  
Ing. Kateřina Dvořáková



Ministerstvo školství  
číslo 12, Praha 1  
vydává  
**OSVĚDČENÍ**  
o absolvování kurzu k problematice  
realizace a součástí a součástí vlády ČR  
učební pro zúčastněné státní úřední - učební  
V Praze dne 4. 3. 2002



ÚŘAD VLÁDY ČESKÉ REPUBLIKY  
vydává  
**OSVĚDČENÍ**  
Ing. Luděk Tesař  
o absolvování celoročního  
manažerského vzdělávacího programu pro vrcholové manažery I.  
V Praze dne 21. června 2005



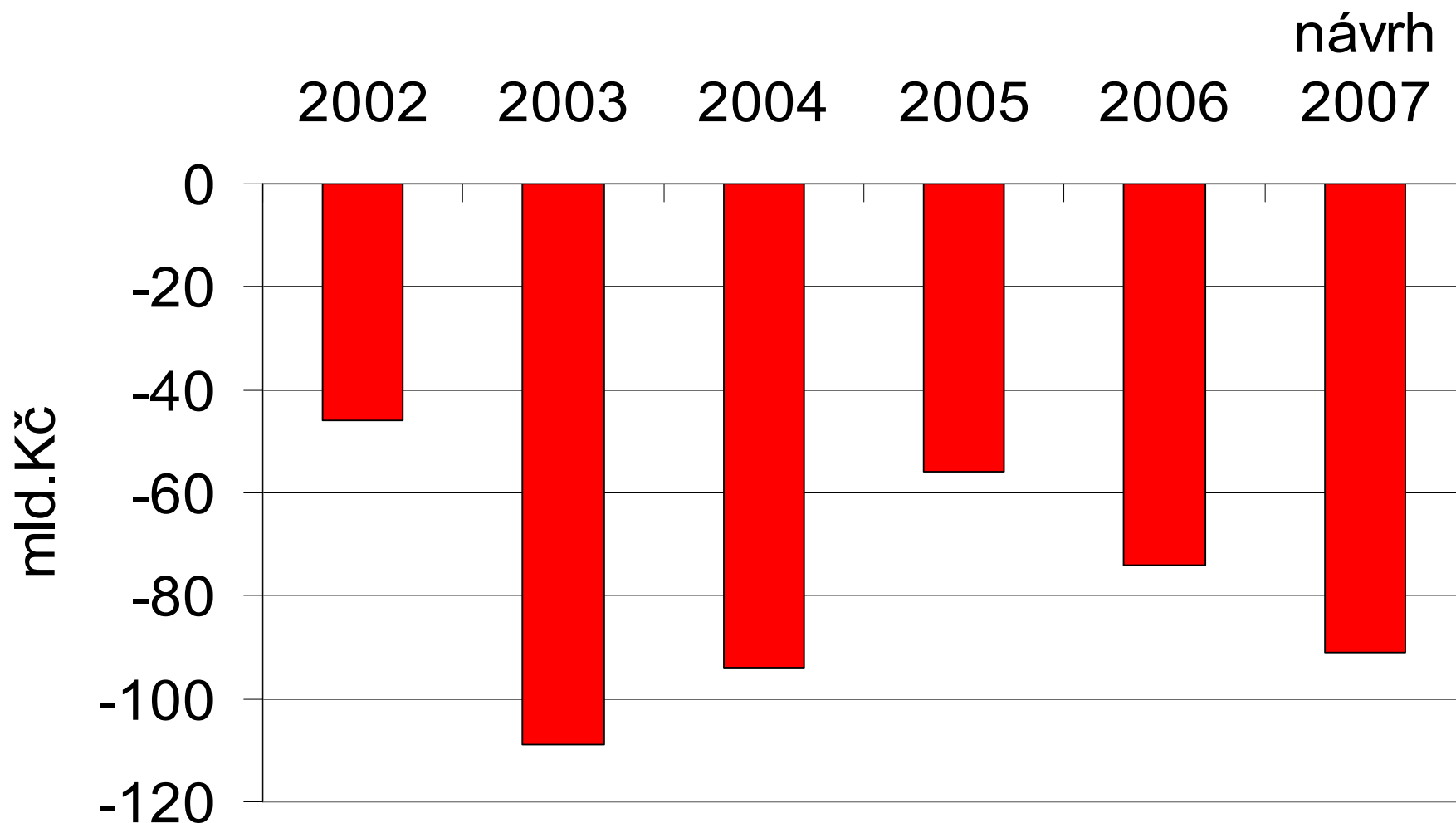
# Problémy samospráv v ČR

- Kompetence mají samosprávy
- Peníze (zdroje) má státní správa
- Dotace jsou složité
- EU bohužel zatím posiluje  
přerozdělovací mechanismy financí





# Vývoj salda státního rozpočtu

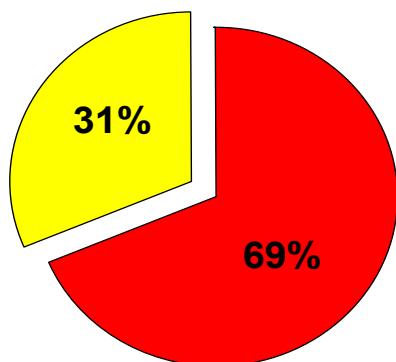


Zdroj. MFČR, 2006

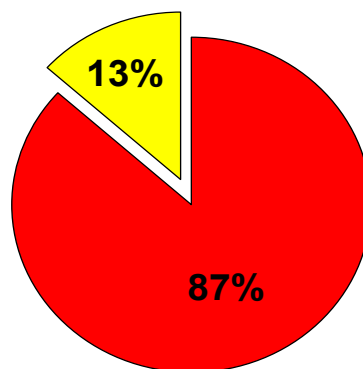


# Podíl investic 2007

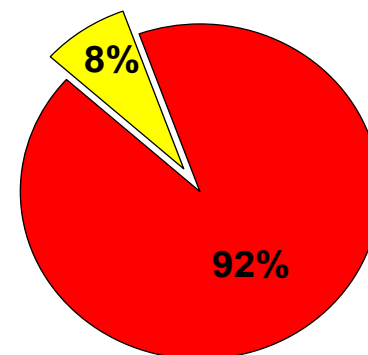
## OBCE



## KRAJE



## Státní rozpočet

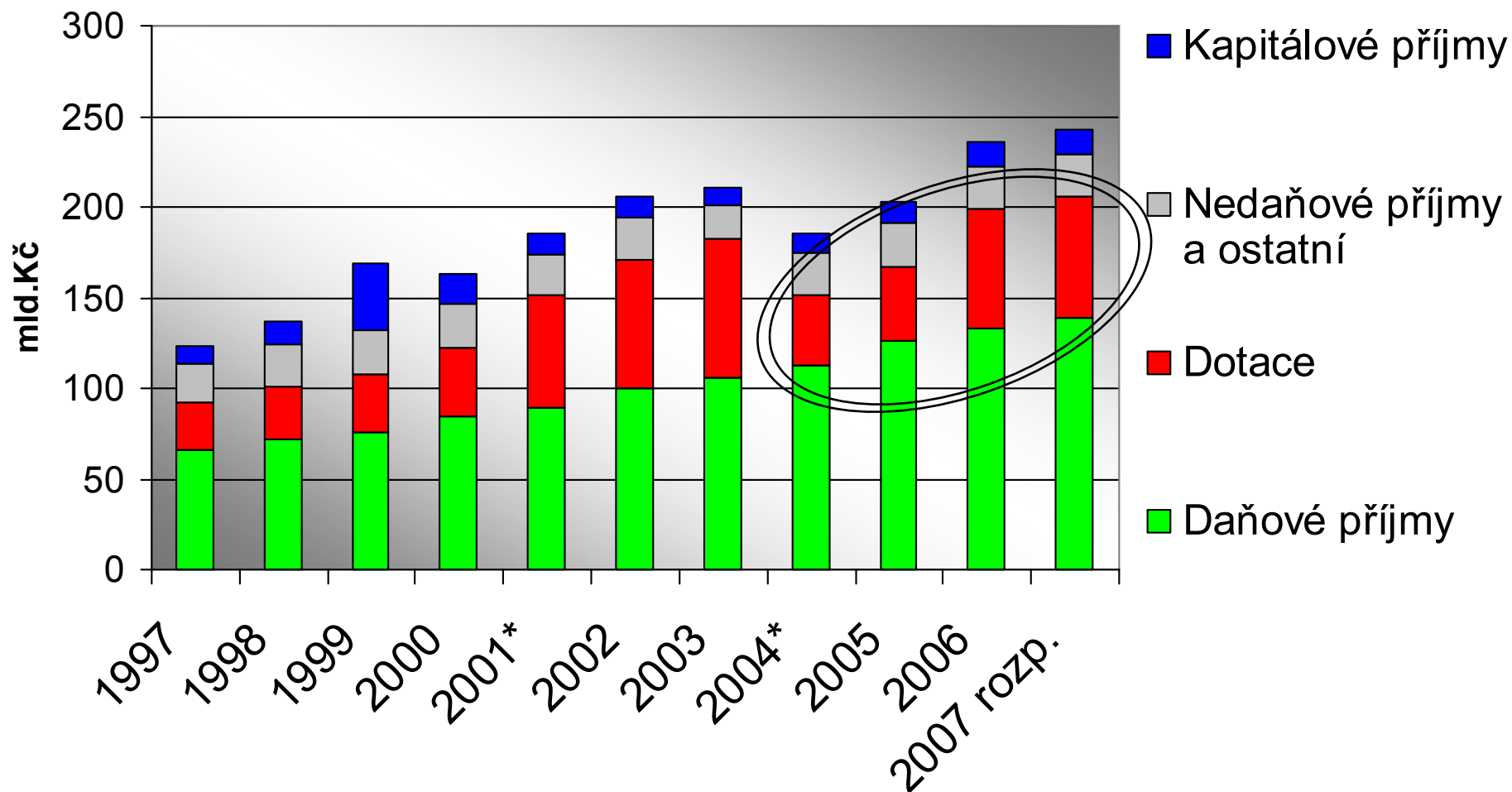


<i>mld. Kč</i>	Obce	Kraje	Státní rozpočet
Běžné výdaje	170	110	956
Investice	77,5	16,8	80,4

Zdroj: MF ČR



# Vývoj celkových příjmů obcí



Zdroj: MF ČR





# Charakteristika roku **2008** - **obecně**

- **Velmi příznivý vývoj daňové výtěžnosti** oproti plánu v roce 2007 využijte na rezervy do roku 2008
  - **DPH** rozpočet 232 mld.Kč očekáváno 238 tj. **+2,4%**
  - **DPFO** rozpočet 147 mld.Kč očekáváno 150 tj. **+2%**
  - **DPPO** rozpočet 159 mld.Kč očekáváno 162 tj. **+2%**
  - **Saldo +12 mld.Kč**
- **Nové daňové zákony**, tisk č.222 schválen ve 3. čtení 21. srpna 2007
- Výrazný pokles výnosů daní nelze očekávat
  - ↓ **Daně z příjmů**
  - ↑ **DPH**



# Charakteristika roku **2008** - **obecně**

- Rok 2008 a **další roky** **přejí** **připraveným** na čerpání z EU
- Příprava **zdrojů** na **kofinancování** projektů
- **Vazba** **projektů** na **vizi** a **cíle** **města** a na cíle kraje a priority ČR
- **Součinnost** a koordinace úřadů při **řízení** projektů
- **Strategické plány** rozvoje



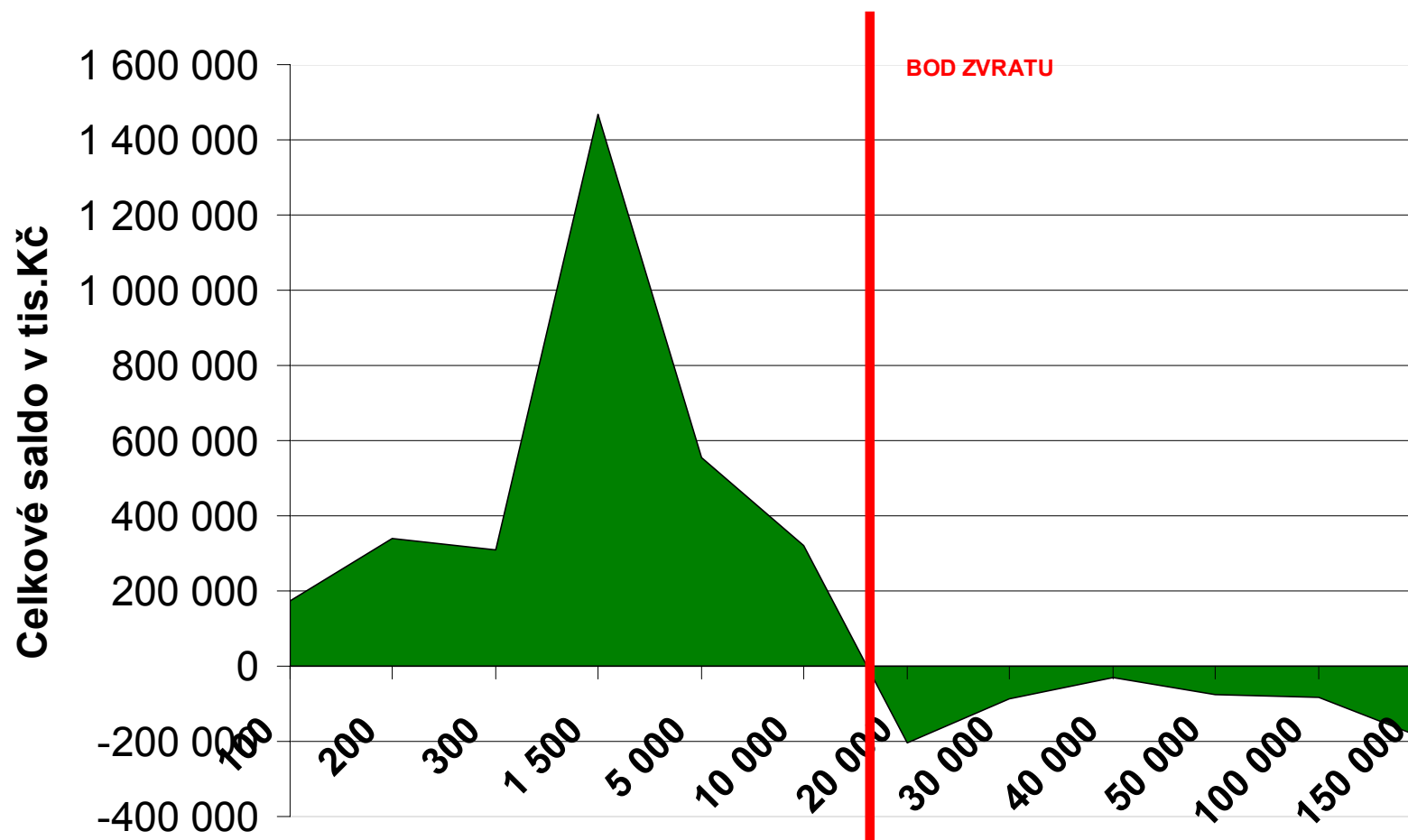
# Charakteristika roku **2008** - **RUD**

- RUD - změna je pravděpodobná na cca 33,01%
- **Změna RUD může negativně dopadnout na města** nejvíce Olomouc vyjma Prahy, Brna, Ostravy a Plzně
- U změny RUD se o:
  - posílení malých obcí
  - rozšíření spektra ukazatelů přepočtu výnosů o prostý počet obyvatel, rozlohu území, počet žáků
  - **z 13 velikostních kategorií nově jen 4** + Praha, Brno, Ostrava a Plzeň (tedy jakýchsi 8 kategorií)



# 2008 dopady – RUD vládní návrh

Celkové saldo dopadů RUD podle velikosti obcí



Hranice počtu obyvatel

poz. bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně



**REGIONSERVIS™**

# 2008 dopady – RUD vládní návrh

Počet obyvatel	Ziskových obcí	Ztrátových obcí	PRŮMĚRNÝ DOPAD NA OBEC
100	539	0	324
200	1067	0	319
300	878	0	355
1 500	2879	9	508
5 000	596	4	924
10 000	130	10	2 282
20 000	1	68	-2 953
30 000	0	27	-3 201
40 000	3	7	-3 133
50 000	0	5	-15 270
100 000	7	9	-5 296
150 000	0	1	-187 855
<b>CELKEM</b>	<b>6100</b>	<b>140</b>	

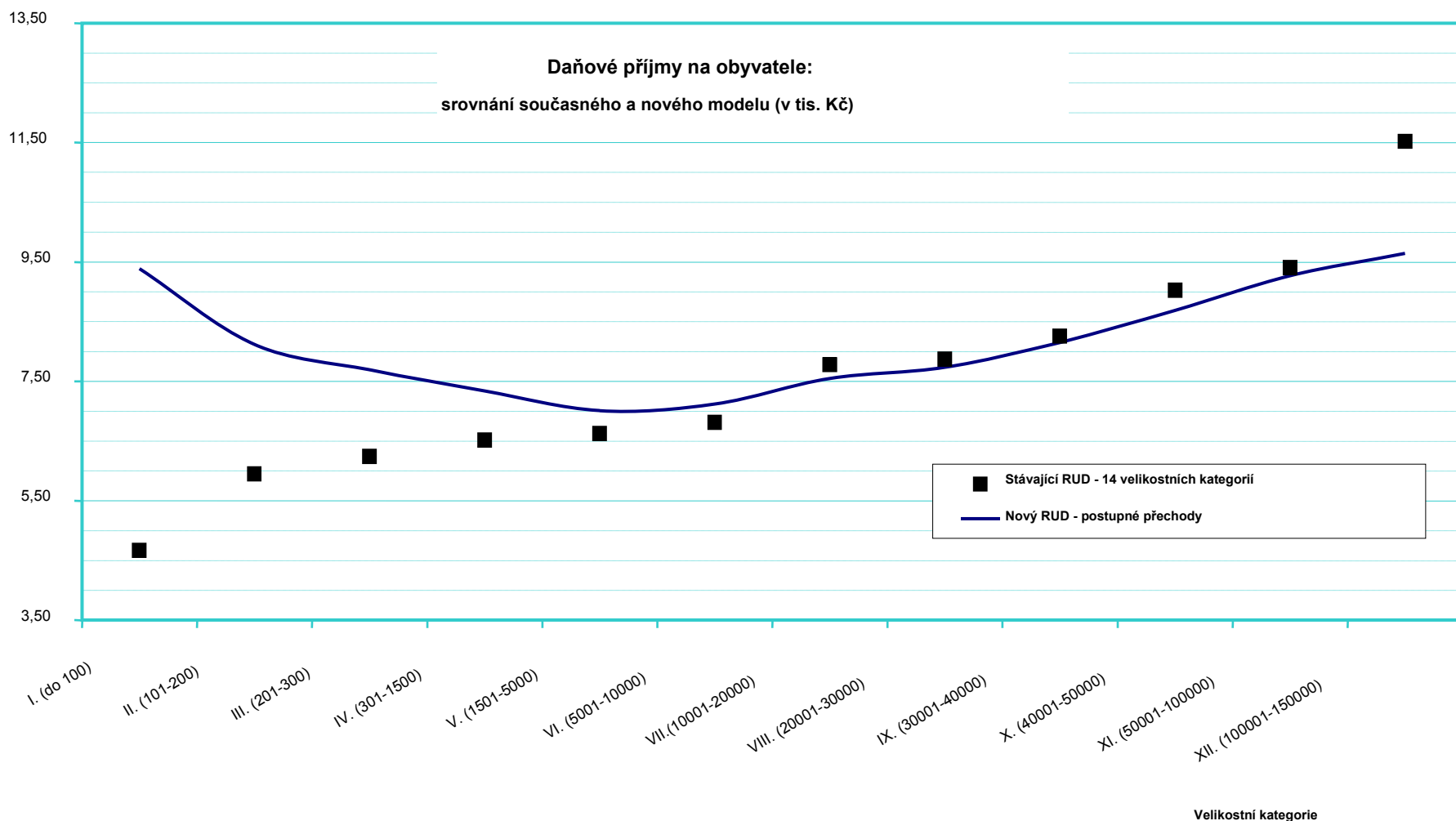
**MĚSTA**

*\*bez Prahy Brna, Ostravy a Plzně*



**REGIONSERVIS™**

# 2008 dopady na obyvatele - RUD



# Výhled 2009 - obecně

- Pokračující **snižování daní může způsobit zastavení růstu výnosů daní** v extrémní meziroční pokles výtěžnosti
- Výrazně **poroste vliv dotací z EU**
- **Změny RUD budou stále ve hře:**
  - možnost posílení příjmů krajů
  - převod dotací do daňových příjmů
  - změny přerozdělovacích ukazatelů





# EU a její vliv na veřejné rozpočty

<http://www.strukturalni-fondy.cz/>



**REGIONSERVIS™**

# Strategické cíle NSRR

- **Konkurenceschopná česká ekonomika**  
Podpora podnikání
- **Otevřená, flexibilní a soudržná společnost**  
Podpora vzdělávání, zaměstnanosti a sociální oblasti
- **Atraktivní prostředí**  
Podpora rozvoje dopravní infrastruktury a ochrany a obnovy životního prostředí
- **Vyvážený rozvoj území**  
Podpora problémových území v konkrétních regionech, revitalizace městských a venkovských území, cestovního ruchu, informačních technologií



# Zaměření operačních programů a alokace (mil. Eur)

## Cíl Konvergence (ČR mimo hl. m. Praha)

OP <b>Doprava</b> (MD)	<b>5 759,1</b>	<i>Infrastruktura</i>
OP <b>Životní prostředí</b> (MŽP)	<b>4 917,9</b>	
OP <b>Podnikání a inovace</b> (MPO)	<b>3 041,3</b>	<i>Podnikání</i>
OP <b>Výzkum a vývoj pro inovace</b> (MŠMT)	<b>2 070,7</b>	
OP <b>Lidské zdroje a zaměstnanost</b> (MPSV)	<b>1 837,4</b>	<i>Lidské zdroje</i>
OP <b>Vzdělávání pro konkurenceschopnost</b> (MŠMT)	<b>1 828,7</b>	
<b>7 x regionální OP</b> (RR)	<b>4 659,0</b>	<i>Regionální intervence</i>
<b>Integrovaný OP</b> (MMR)	<b>1 553,0</b>	
OP <b>Technická pomoc</b> (MMR)	<b>263,0</b>	

## Cíl Evropská územní spolupráce (vybrané regiony ČR)

5 x OP <b>Přeshraniční spolupráce</b> + OP <b>Meziregionální spolupráce</b> + OP <b>Nadnárodní spolupráce</b> (MMR)	<b>389</b>	
---	------------	--



# Doporučuji obcím

- **Připravit se na využití dotací z EU**
  - Vypracovat praktické **strategické plány rozvoje**
  - Případně **Integrované plány rozvoje +10%**
- **Projektový management**
- **Zajistit systematický rozvoj lidských zdrojů**
  - Zejména **projektové řízení**
  - Motivace růst a hodnocení zaměstnanců
- **Pracovat na optimalizaci úřadu**
- **Zefektivnit chod podřízených organizací**



# Naše lobby za obce a města naší vlasti

- Přidejte se k lobby Regionservisu za samostatná města a obce (PETICE)
- **Stop dotacím z centra**
- **Zelenou samosprávám**



# Zdroje posílení příjmů samospráv podle PETICE bez dopadů na SR

- cca 70 mld.Kč posílá obcím stát v dotacích
- Necelých 40 mld.Kč posílá stát do EU
- Státní fondy disponují ročně sumou vyšší než 120 mld.Kč
- Audity státních úřadů ušetří cca 20 mld.Kč ✓

**Suma pro samosprávy 250 mld.Kč**



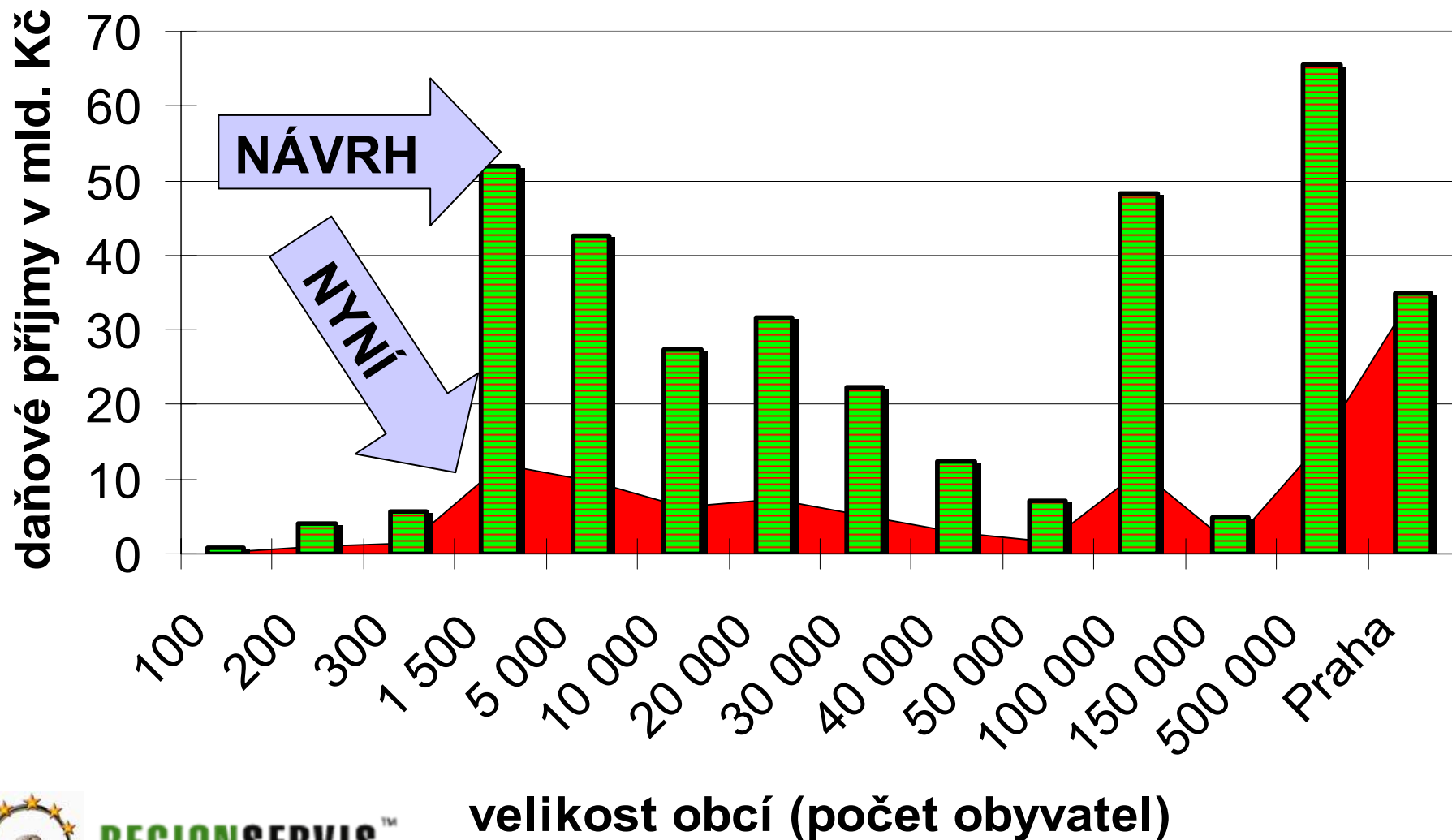
# Realizace PETICE by přinesla

- 3,5 násobné DAŇOVÉ příjmy všem obcím do 50 000 obyvatel
- nebo 2,5 násobné DAŇOVÉ příjmy všech (!) obcí a měst vyjma Prahy
- či **ZDVOJNÁSOBENÍ CELKOVÝCH příjmů všech obcí ČR včetně Prahy**





# Znázornění posílení příjmů samospráv podle návrhu TESAŘE



# NAŠE AKTUÁLNÍ NABÍDKA I/II

## Výpočet daňových příjmů na rok 2008

na míru pro Vaší obec (Vaše město)

ZAVÁDĚCÍ CENA: 1 071,- Kč včetně 19% DPH

**+ výhledy 2009** a grafy desetiletého vývoje  
příjmů a výdajů obce (města)

(cena za obě služby)

ZAVÁDĚCÍ CENA: 2 261,- Kč včetně 19% DPH

Výpočty zasíláme emailem nebo poštou, objednávky v deskách nebo  
na [www.regionservis.cz](http://www.regionservis.cz)



# NAŠE AKTUÁLNÍ NABÍDKA II/II

**TESAŘ** - Podrobné přednášky k rozpočtu 2008 můžete navštívit u partnerské agentury **Noveko** ([www.noveko.cz](http://www.noveko.cz)) např.:

23. října

**Plzeň**

8. listopad

**České Budějovice**

22. listopadu

**Liberec**

13. prosince

**Praha**





**REGIONSERVIS**<sup>TM</sup>  
centrum služeb pro samosprávy

**NOVÝ KATALOG** – vybíráme nejžádanější  
[www.regionservis.cz](http://www.regionservis.cz)

**Rozpočet 2008 s výhledem** - na míru města

**Strategické plány rozvoje** - na míru města

**Optimalizace organizací města** - na míru města

**Poradenství na míru** při realizaci projektů, analýz,  
školení managementu města apod.

---

**Ing. Luděk Tesař**

mobil: 602 690 061, [ludek.tesar@regionservis.cz](mailto:ludek.tesar@regionservis.cz)